

Cérémonie de remise du prix FX-Créateur 2001

LE PRIX FX-CRÉATEUR 2001 a été remis le 27 juin lors d'une réception amicale et animée, donnée par Jean-Martin FOLZ, président de la Fondation de l'École polytechnique, au Club chez PSA Peugeot-Citroën à Neuilly.

Le président de l'École, le directeur général et ses principaux collaborateurs, de nombreux dirigeants industriels, des élèves spécialement actifs à la Kès et dans les binets X-Entreprises, X-International, Start X, des représentants de l'A.X. et bien sûr la Fondation composaient une assistance de qualité.

Après un mot du président FOLZ rappelant l'action de la Fondation et particulièrement l'initiative lancée l'an dernier d'un prix annuel pour encourager de jeunes créateurs d'entreprise, le président du Jury, Paul HERMELIN, directeur général de Cap Gemini Ernst & Young, présente le choix final.

Le Jury comprenait autour de lui, Antoine DECITRE, cofondateur de Tocamak, Margerite DEPERROIS qui a créé "1001 listes", Valéry HUOT de la Direction du Trésor, Margueritte LAFORCE, journaliste aux *Échos* et Stéphane LE VIET de la promotion 99, président de Start X, le "binet" création.

Il a été appelé à choisir parmi quatre projets que la Fondation avait présélectionnés sur un total d'une dizaine initialement présentés. En quelques mots Paul HERMELIN mentionne les trois projets qui, malgré l'intérêt que chacun présentait, n'ont pas été retenus.

Il s'agit de :

- **Metaprocess** présenté par Francis DAVIET (87) qui développe un logiciel ambitieux de passage du langage naturel au langage machine.
- **Modeasy** présenté par Renaud BÉCHADE (99) et Valentin SUBBOTINE (97) qui développe un système de CFAO pour PME dans l'habillement.
- **Équigène** présenté par Xavier QUILLET (90) qui développe des applications de la génétique à la sélection et au suivi des chevaux de course.

Le projet primé est **Atomix Productions**, de nos camarades Stéphane CLAVEL (96, et récidiviste puisqu'il a concouru l'an dernier au FX-Créateur 2000) et Paul TEYSSIER (97) en collaboration avec Bertrand PISELLI.

AtomixMP3, le premier produit mis sur le marché par leur société (Atomix Productions), est un logiciel de musique numérique d'un type nouveau. Il utilise une technologie innovante de détection des rythmes musicaux qui ouvre la voie à une gamme de produits logiciels s'adressant aussi bien au grand public qu'aux professionnels de la musique. **AtomixMP3** est actuellement vendu sur un site Internet (http://www.atomixmp3.com) où il connaît un succès considérable auprès des amateurs de musique et d'informatique.

Et, au-delà, une stratégie de développement claire consistera à consolider la position prépondérante de ce logiciel sur Internet, mettre en place sa distribution hors ligne pour le grand public, et développer en parallèle une solution logicielle adaptée aux professionnels.

Le président Jean-Martin FOLZ et Paul HERMELIN remettent aux lauréats le diplôme et le chèque de 100 000 francs qui récompensent l'équipe gagnante du Fx-Créateur 2001.

Les lauréats, en remerciant la Fondation de l'X, ajoutent leur appréciation pour le soutien très efficace qu'ils trouvent dans l'incubateur de l'ENST. Ils font ensuite une courte présentation audiovisuelle de leur produit : les plus anciens apprécient la performance technique et les plus jeunes projettent déjà les applications festives à portée immédiate.

Dans un souci de continuité les deux lauréats de l'an dernier disent quelques mots de leur parcours dont la Fondation se félicite qu'ils soient l'un et l'autre très positifs :

- **W3Ping** : Vincent DECUGIS (91) a réalisé son tour de table financier et a obtenu une première vague de clients qui se développe.
- **Mauna Kea Technologies** : Sacha LOISEAU (89) a aussi réalisé une nouvelle étape de financement et est au stade de réalisation d'un équipement prototype d'investigation endoscopique très innovant.

Pour conclure on peut dire que 2001, après une année 2000 tourmentée pour les créateurs, n'a pas été particulièrement propice à la création d'entreprise : après le foisonnement des projets de la cuvée 2000, majoritairement liés à Internet et pas assez soucieux d'économie, la création a semblé marquer le pas avant un redémarrage que d'aucuns annoncent pour demain…

Mais comme l'avait souligné la conférence du 21 mars, organisée à l'École par le binet Course au Large, si les temps ne sont plus aux projets somptuaires, il y a encore de la place pour de bonnes propositions… un objet, un marché dans une approche économique saine. Enfin, une création n'est pas l'apanage de tous : c'est une aventure passionnante qui demande de réunir beaucoup de compétences et de détermination, mais à n'engager que le jour où on se sent mûr !

Alors comme nous le disions l'an dernier :

le FX-Créateur 2001 est attribué, vive le FX-Créateur 2002.

N. B. : nous en avons modifié le calendrier ; il sera remis en décembre 2002 pour éviter les télescopages avec d'autres manifestations du même domaine.



D.R.

Trois associations, deux colloques : un succès à prolonger !

Pierre-René Séguin (73),
secrétaire général de l'A.X.,
chef de mission à la délégation interministérielle à la réforme de l'État

LES TROIS ASSOCIATIONS des anciens élèves de l'ENA, d'HEC et de l'X ont organisé en commun le colloque international "**Acteurs publics et entreprises dans la concurrence mondiale**", en partenariat avec le ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, qui a eu lieu le mercredi 16 mai dernier au centre Pierre Mendès France dudit ministère à Bercy et dont les médias se sont largement fait l'écho, notamment au sujet de l'intervention de clôture prononcée par M. FABIUS.

Ce colloque a été un plein succès, non seulement en raison du niveau exceptionnellement élevé des intervenants et de celui des participants dont le nombre saturait la salle de conférences, mais surtout parce que le thème des débats correspondait à une problématique actuelle de la plus grande importance pour notre pays et parce que les débats lui ont apporté une contribution remarquable qui n'a pas échappé aux relais d'opinion. Il constitue, sur un plan certes plus modeste mais déterminant pour notre association, une action novatrice et significative de coopération entre les trois collectivités des anciens de trois écoles de premier plan en France.

L'idée d'une telle coopération est née il y a deux ans à l'occasion de contacts personnels entre responsables des associations qui étaient, par hasard, liés par des relations amicales. Elle a pu se réaliser grâce au savoir-faire de Thierry AUMONIER, ancien de l'Association des anciens élèves de l'ENA, qui a fait son métier du montage d'événements en fondant *Regards International* : je lui devais cet hommage reconnaissant. Une fois le comité de pilotage constitué par les trois associations, ce prestataire-partenaire a su monter une ingénierie d'organisation assurant la conception d'un premier puis d'un second colloque, la réalisation de ceux-ci et – point notable – leur autofinancement, de telle sorte que la première opération, non plus que la seconde, n'a en rien chargé les finances de l'A.X.



Pierre Faurre dans le grand amphithéâtre de la Sorbonne.

Le premier colloque a eu lieu les 15 et 16 juin 2000, dans le grand amphithéâtre de la Sorbonne sur le thème "l'Europe des responsables : quelles formations pour quelles décisions ?" avec notamment le soutien du ministère des Affaires européennes. Il en est rendu compte brièvement ci-après. Cette première initiative commune a été une réussite : le thème était d'importance et fort légitime pour d'anciens élèves de grandes écoles ; les intervenants de tout premier plan ; les débats passionnants ; l'assistance de 3 à 500 personnes selon les moments. Elle a montré néanmoins quelques imperfections de mise en œuvre : deux journées, c'était sans doute un peu "lourd" pour permettre une participation toujours du meilleur niveau dans la salle ; le grand amphi est une salle magnifique qui fait regretter le saccage des vieux amphis de la Montagne-Sainte-Geneviève, mais elle est désespérément vaste pour paraître remplie même avec 500 personnes ; surtout, son acoustique rend le suivi du plus passionnant discours aussi pénible qu'un cours de physique des solides (1)…

La particulière réussite du deuxième colloque, celui de cette année, témoigne du fait que le comité de pilotage quadripartite a su tirer les leçons du premier. La durée a été réduite à une journée. L'amphi Pierre Mendès France, qui contient 350 personnes, est d'un confort et d'une commodité inestimables. Le MINEFI a apporté un partenariat particulièrement actif, efficace et généreux, dont il doit être remercié. Le patronage personnel de Laurent Fabius lui-même et le temps qu'il a accepté de consacrer au colloque n'ont pas peu contribué au

(1) Cette opinion n'engage que l'auteur de l'article !

lustre de cette journée. Les actes du colloque, comme ceux du précédent, sont disponibles sur demande à Regards International au 01.45.78.36.00 ; ils seront mis sur le site Internet de l'A.X. dès activation de celui-ci.

Le concept est donc bon. Il permet de faire se rencontrer dans une réflexion commune d'intérêt national trois collectivités aux caractéristiques différentes mais complémentaires : d'un côté les énarques sont investis pour leur plus grande part, même si l'on ne mésestime pas leur rôle dans la sphère privée, dans l'administration et plus généralement dans la sphère publique ; de l'autre les HEC ont la place que l'on sait dans le monde de l'entreprise ; les X pour leur part, ingénieurs mais bien au-delà, sont présents de part et d'autre. La collaboration des trois permet de ne négliger aucun des aspects d'une question intéressant la collectivité nationale et d'en tirer des réponses décloisonnées. D'autres configurations de collaboration auraient été légitimement envisageables : celle-ci est de taille raisonnable et donc a prouvé son efficacité. Il est à noter qu'à l'occasion de chacun de ces colloques les écoles elles-mêmes ont été associées et que des élèves de chacune ont présenté leurs réflexions sur le sujet en cause ; ce qui a permis de constater que le grand U reste un très seyant facteur d'identité polytechnicienne…

Puisque l'hybridation était bonne et qu'elle a produit deux fruits appétissants, le comité de pilotage s'est déjà remis au travail pour en produire un troisième en 2002. Rendez-vous donc sur l'objectif, comme on dit dans les armées !



Le colloque de la Sorbonne en juin 2000 s'intéressait donc au besoin de la France en matière de formation des responsables dans la perspective de l'européanisation des champs d'action public et privé. On ne détaillera pas ici les 13 "moments" du colloque, intervention individuelle ou table ronde, ni les 45 intervenants. Sur ce premier point émergent les thèmes "le système de décision européen ", si mal connu même de nos élites, ou "la notion d'entreprise européenne a-t-elle un sens ?", sujet qui a fait l'objet de décisions lors du sommet de Nice. Sur le second point, Pierre MOSCOVI, ministre délégué chargé des Affaires européennes, Felipe GONZALES, ancien Premier ministre espagnol, et Nicole FONTAINE, président du Parlement européen, ont côtoyé des chefs d'entreprise comme Jean-Martin FOLZ (Peugeot S.A.) ou Martin VIAL (La Poste), à côté d'intellectuels comme Élie COHEN, Peter C. GOLDMARK Jr (*International Herald Tribune*) ou Thierry de MONTBRIAL (IFRI). On relèvera que Jean-Paul MICHON, élève en scolarité à l'X, a présenté la réforme des brevets logiciels en Europe. On voit ainsi que toutes les origines de formation étaient représentées, mais surtout que les regards étrangers avaient été très largement sollicités.

Quelques idées retirées des débats. L'Europe a besoin d'une superstructure politique capable de donner un sens aux institutions qui se construisent sur une impulsion fournie à l'origine sous un angle économique. Les écoles doivent justement procurer à leurs élèves les moyens de maîtriser les relations avec ces institutions dont le rôle va croissant, d'une part, et d'autre part leur donner la connaissance de l'Autre européen, ce qui passe par la maîtrise des langues étrangères. À l'occasion du colloque, *Le Figaro économique* avait réalisé un sondage dont les résultats ont été présentés en séance et alimenté la réflexion : seulement un tiers des jeunes de nos écoles qui font des stages à l'étranger les font en Europe, et encore surtout dans le monde anglo-saxon. Les grandes entreprises ont pour leur part déjà dépassé, une fois parties d'un pays particulier, le stade européen : elles sont mondiales dès qu'elles le peuvent et leurs cadres de haut niveau aussi ; plus que d'un statut de société européenne, elles ont besoin d'un espace juridique, social et fiscal européen qui


© REGARDS INTERNATIONAL

Laurent Fabius, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

leur simplifie la vie transfrontalière. Si les entrepreneurs ne renvoient pas une image négative des fonctionnaires français, cette fonction publique est encore très peu européanisée. Là encore, la formation a un rôle essentiel à jouer. Le renforcement de l'organisation européenne publique ne peut que servir les intérêts économiques communs dans un cadre général de globalisation.

Les écoles doivent impérativement prendre en compte cette dimension dans leurs formations. Cristina MARSAL, jeune présidente des anciens élèves de la "Community of european management school", l'a fort pertinemment souligné : l'ENA et l'X doivent effectuer la mutation qu'HEC a réussie, à savoir s'insérer dans un réseau d'universités et de grandes écoles européennes. Cet objectif se situe tout à fait dans la ligne développée par la direction de l'École, avec un total soutien de l'A.X.



Le colloque de Bercy en mai 2001 s'est intéressé à la manière de développer les synergies entre les acteurs publics et les entreprises afin de positionner la France avantageusement dans la concurrence que la globalisation crée entre pays. Le plateau était encore plus brillant qu'à la Sorbonne ; c'est dire ! Animés par Erik IZRAELEWICZ, rédacteur en chef des *Échos*, les débats ont fait notamment intervenir Jean-René FOURTOU (Aventis), Jean-Luc LAGARDÈRE, Loyola de PALACIO (commissaire européen), Louis SCHWEITZER (Renault), Jean-Paul HUCHON (Conseil régional d'Île-de-France), Olivier FLEUROT (*Financial Times*), sans oublier notre camarade Henri MARTRE qui s'était beaucoup investi dans la préparation du colloque, avant d'être conclu par Laurent FABIUS. Au total, dix-neuf intervenants dont sept représentant une vision de l'étranger sur la France.

Notre président François AILLERET a dès l'ouverture de la journée souligné combien la problématique abordée mettait en jeu une


© REGARDS INTERNATIONAL

Yann Duchesne, Henri Martre, Jérôme Giacomoni.

formation ouverte sur l'international des jeunes – qu'on avait voulu très présents dans la salle – et incitait à développer les échanges entre nos écoles et plus particulièrement entre les associations d'anciens élèves vivant à l'étranger. Le débat a été lancé par la présentation des résultats de deux enquêtes qui convergeaient pour mettre en évidence que, lorsqu'une entreprise choisit un lieu pour s'installer, elle choisit d'abord un pays et que dans ce choix la France, si elle a des atouts tels que la qualité de sa main-d'œuvre (donc de sa formation), a globalement une image assez négative notamment de par sa pesanteur administrative et sociale ; la menace de délocalisation est très présente. La présentation d'expériences étrangères a ensuite montré que les voies de la réussite sont multiples et que la France n'a pas de complexe à nourrir. Les administrations françaises se sont notablement modernisées mais l'impression domine que les pays voisins ont pris une longueur d'avance dans la mue nécessaire. Jean-Luc LAGARDÈRE a tenu un discours chaleureux et marquant dans lequel il soulignait que les entreprises françaises servent le pays à leur manière, que l'avenir est à la coopération entre les sphères publique et privée, et que l'Union européenne est à cet égard une grande chance à saisir pour la France. Madame de PALACIO a conclu la matinée en illustrant dans le secteur dont elle a la charge – l'énergie et les transports – la nécessité que la puissance publique invente de nouvelles régulations afin de maîtriser les conséquences de la globalisation.

L'après-midi s'est ouverte sur les propositions des élèves, qui ont insisté sur la nécessité des échanges entre écoles dans la perspective d'un décloisonnement entre les carrières du privé et celles de l'administration ; l'idée de la privatisation de l'X a été évoquée…

La table ronde qui a suivi et qui était le plat de résistance du colloque a été très vivante, avec une forte participation de la salle. Toute la palette des positions possibles sur le sujet du jour a été illustrée, depuis la vision d'une France autiste ou celle d'une administration tuant l'entreprise sous les formalités jusqu'à un diagnostic optimiste mettant en évidence un bilan favorable à notre pays par comparaison avec ses voisins ou la dénonciation d'un discours pessimiste bloquant les capacités de réforme. La synthèse qui en fut tirée par un Londonien d'adoption mit fort pertinemment en exergue l'importance de la réforme de l'État dans les enjeux en cause et renvoya une appréciation optimiste sur l'évolution actuelle des services publics en France, appréciation que le discours de clôture prononcé par le ministre donna toute matière à justifier. On retiendra notamment à cet égard l'annonce de la création d'une agence des PME s'inscrivant dans le mouvement de simplification des formalités qui est une des dominantes de la réforme de l'État. Le *Rapport Lavenir*, que le ministre attend dans sa version finale pour juin 2001, précisera les pistes à suivre pour conforter la position de notre pays qui a tout de même été en 2000 la quatrième destination des investissements internationaux.

Pour conclure sur ce qui intéresse plus particulièrement nos écoles, je soulignerai que la proposition des élèves relative à celles-ci a été largement reprise par les intervenants qui ont souhaité, non une fusion irréaliste, mais une mise en réseau et des échanges nourris. L'A.X. soutiendra avec ses homologues, comme l'organisation de ces colloques annuels communs en montre la voie, toutes les initiatives que les directions des établissements pourront prendre en la matière. ■

CÉRÉMONIE DE LA FLAMME À L'ARC DE TRIOMPHE

L'A.X. ravivera la Flamme à l'Arc de Triomphe le **lundi 8 octobre** à 18 heures 30 (**rassemblement terminé à 18 heures 15**).

Retenez donc dès maintenant ce rendez-vous sur votre agenda, en particulier les membres des promotions 91, 81, 71, 61, 51, 41 et 31.

Il est d'ailleurs hautement souhaitable que les caissiers ou délégués des promotions s'arrangent pour que toutes soient représentées.

CNISF
Conseil national des ingénieurs et scientifiques de France

SIA
Société des ingénieurs automobile

AFM
Association française de mécanique

AUTOMOBILE ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

Conférence le mercredi 26 septembre 2001 de 18 heures à 20 heures

Amphithéâtre Poincaré
Ministère de l'Éducation nationale, de la Recherche et de la Technologie
25, rue de la Montagne Sainte-Geneviève, 75005 Paris,
métro Maubert Mutualité ou Cardinal Lemoine,

sous la présidence de **Henri MARTRE**, président de l'AFNOR,
ancien président de l'Aérospatiale, ancien délégué général pour l'armement,

par **Dominique LEVENT** et **Christian BALLE**,
de la direction de la Recherche de Renault.

Inscriptions auprès de l'AFM – Sylvie BOX – 92038 Paris La Défense cedex
Tél. : 01.47.17.60.74 – Fax : 01.47.17.62.51 –
Mél : sbox@mail.fimeca.com

À côté de leurs impacts les plus connus sur le grand public (téléphone mobile, Internet...) et le monde économique, les TIC (Technologie de l'information et de la communication) contribuent à une mutation profonde de la construction industrielle et des services qui lui sont associés.
La conférence présente le cas de l'automobile avec les applications sur le produit lui-même, vers une voiture plus sûre, économe et communicante et sur les conditions d'emploi, vers une offre plus riche en services et facilités d'usage.

Procès-verbal du Conseil d'administration de l'A.X. du 9 mai 2001

Étaient présents :
♦ F. AILLERET (56) ♦ C. CASTAIGNET (57) ♦ F. X. MARTIN (63) ♦ É. LE MER (71) ♦ P.-R. SÉGUIN (73) ♦ S. CATOIRE (75) ♦ É. CRESPEL (56) ♦ H. CYNA (46) ♦ D. FISCHER (59) ♦ M. SCHELLER (59) ♦ M. BERRY (63) ♦ J. LECLERC (63) ♦ F. LUREAU (63) ♦ B. PITIÉ (67) ♦ P. PUY (75) ♦ A. MOATTI (78) ♦ N. BONNAULT (84) ♦ A.-T. MOCILNIKAR (86) ♦ R. DAUTRICHE (87) ♦ P. WLODYKA (89) ♦ V. CHAMPAIN (91) ♦ F. FALÉZAN (91) ♦ D. LABILLOY (91) ♦ J. BOUTTES (52) ♦ J.-P. CHANET (62).

Étaient excusés ou absents :
♦ J.-P. GILLYBOEUF (62) ♦ N. CHARLES (84) ♦ J. SALMONA (56) ♦ P. LAFOURCADE (65) ♦ J.-P. CHOQUEL (68) ♦ H. COUFFIN (71) ♦ H. ZWIRN (75) ♦ A. BORIES (76) ♦ D. GUEDJ (81) ♦ A. LUCAUSSY (84) ♦ N. MIGNON (86) ♦ J.-P. BOUYSSONNIE (39) ♦ H. MARTRE (47) ♦ B. PACHE (54) ♦ M. ROULET (54) ♦ J. DELACARTE (47).

Assistaient à la réunion :
♦ M. RAMA (41), délégué général adjoint, ♦ J. DUQUESNE (52), rédacteur en chef de *La Jaune et la Rouge*.

Le Président confirme le calendrier des réunions pour 2001 :
• Conseils les 21 juin, 11 octobre, 11 décembre, à 18 h 30 à la Maison des X.
• Assemblée générale le 20 juin 2001, 25, rue de la Montagne Sainte-Geneviève ; proclamation des résultats des élections au Conseil le 21 juin à la Maison des X.

Le Président passe ensuite à l'examen de l'ordre du jour.

1. Approbation du procès-verbal du Conseil du 15 mars 2001

Le projet du procès-verbal de la séance du 15 mars 2001 est approuvé sous réserve d'une modification demandée par François Xavier MARTIN concernant le point 5 – Communication de l'A.X. – et acceptée en séance.

2. École

2.1. Le Président fait part de la nomination intervenue au Conseil des Ministres du 2 mai, de Yannick d'ESCATHA (66), ancien administrateur général du CEA et, depuis janvier 2000, directeur général délégué d'EDF, à la Présidence du Conseil d'administration de l'École polytechnique. Sa nomination ainsi que le déroulement de sa carrière, que le Président évoque rapidement, seront évoqués dans *La Jaune et la Rouge* de juin.

2.2. Le Conseil de l'École s'est réuni le 18 avril. Le général de Nomazy a demandé aux Services de l'École qu'il soit tenu une comptabilité analytique et non plus seulement une comptabilité d'administration qui était d'autant moins explicite que l'École fonctionne sur plusieurs budgets (budget propre et budget militaire notamment). Il a rappelé que les développements envisagés devaient s'inscrire à budget global constant et que l'École doit donc se préoccuper de recueillir des financements extérieurs.
À ce propos, le Président mentionne l'excellent exposé de Philippe KOURILSKY (62), président de l'Institut Pasteur, devant le Conseil de l'École, sur le financement d'origine multiple de l'Institut dont l'École pourrait s'inspirer.
Daniel FISCHER signale que l'École centrale est en train de s'organiser au travers de la Société des amis de l'École centrale pour recueillir des fonds de l'extérieur.

2.3. Le Président a fait partie du dernier jury d'admission à l'École des candidats étrangers 2e voie. Il confirme la qualité et le sérieux qui caractérisent ce jury.
34 candidats ont été reçus au titre du concours 2001, dont la provenance se répartit comme suit :
- 11 venant d'Europe, dont 7 de Roumanie,
- 4 d'Afrique,
- 2 du Moyen-Orient,
- 2 d'Amérique latine,
- 12 du Viêtnam,
- 3 du reste de l'Asie.

2.4. Le Président rappelle qu'une nouvelle voie d'admission à l'École a été récemment créée au bénéfice de candidats français issus des universités françaises ou étrangères. Un premier arrêté du 16 février 2000 du ministre de la Défense a été annulé pour vice de forme. Les dispositions en ont été reprises dans un arrêté du 25 janvier 2001 signé du ministre de la Défense. Les conditions détaillées d'admission à l'École polytechnique des élèves français par la filière universitaire ont fait l'objet d'un arrêté du 26 janvier 2001 du ministre de la Défense.

Ces textes sont contestés auprès du Conseil d'État par un groupe de quelques camarades et A.-T. MOCILNIKAR a envoyé au Président une lettre en date du 30 avril 2001 demandant que la question soit débattue au Conseil.

Le Président rappelle que par lettre du 2 décembre 1998 adressée à Pierre FAURRE (60), président du Conseil d'administration de l'École, il se déclarait favorable à une ouverture des conditions d'admission à l'École à condition que ne soit pas remise en cause la filière principale classique des classes préparatoires et que cette ouverture ne fasse aucune entorse à l'équité, fondée sur le seul mérite, qui régit actuellement le recrutement des élèves.
La lettre de MOCILNIKAR est distribuée aux membres du Conseil et la question sera débattue au Conseil du 21 juin.

3. Projet Internet

3.1. Avant d'aborder le cœur du sujet, le Président expose que Vincent CHAMPAIN, membre du Conseil, membre de la Commission Internet constituée par le Conseil du 4 octobre 1999, avait acheté, en urgence, par précaution les droits sur les six noms de sites suivants : polytechniciens.com (avec s et sans s), polytechniciens.org (*idem*) et polytechniciens.net (*idem*). Il est proposé par Vincent CHAMPAIN, en accord avec la Commission, que les six noms de site soient maintenant cédés à l'A.X.
Le Conseil remercie Vincent CHAMPAIN de son initiative et de cette cession. Conformément aux termes de l'article 7 des Statuts, le Conseil approuve les dispositions prises et le remboursement à Vincent CHAMPAIN des coûts d'achat qu'il a ainsi avancés, soit l'équivalent de 6 x 70 US $ = 420 US $.

3.2. Le Président rédigera un éditorial annonçant, dans *La Jaune et la Rouge* de juin, l'ouverture du site Internet de l'A.X. Destiné avant tout à la communication de la Communauté polytechnicienne, le site est aussi destiné à mieux la faire connaître, ainsi que l'A.X., dans le public.

3.3. Éric LE MER déclare que le site sera ouvert en juin, sous le nom polytechniciens.com, bien que la réception provisoire du projet Aeternet ait été différée. Les fonctions du site sont multiples, avec des possibilités d'accès différents, les informations d'ordre général étant accessibles au public y compris les noms des anciens élèves, les informations plus confidentielles ouvertes aux seuls X étant protégées par un code d'accès.

3.4. Une lettre personnalisée sera envoyée prochainement par la Délégation générale aux camarades annonçant l'ouverture du site, donnant le mode d'emploi, et à chacun les données personnelles nécessaires à l'accès protégé. L'attention des camarades sera attirée

sur la nécessité de conserver soigneusement son code. Cependant, en cas de perte, il sera, moyennant certaines complications, possible de récupérer un nouveau code auprès de l'A.X. L'annonce de la mise en service du site, l'exposé de son contenu et de son intérêt pour la Communauté polytechnicienne, enfin son mode d'emploi, devront faire l'objet de plusieurs annonces successives dans *La Jaune et la Rouge*.

3.5. Philippe WLODYKA déclare que le protocole sera signé prochainement avec les responsables de polytechnique.org. Le protocole prévoit un échange d'informations, le site A.X. étant toutefois tenu à assurer un contrôle strict et une sécurité rigoureuse des informations reçues afin d'éviter la diffusion de messages abusifs ou la violation du site. Philippe WLODYKA est invité par le Président à faire le nécessaire pour que ce protocole soit signé dans la semaine du 14 au 18 mai. Le travail important effectué par les jeunes camarades de polytechnique.org ainsi que leur créativité et leur ouverture aux techniques nouvelles sont reconnues par le Conseil ainsi que la nécessité de poursuivre avec eux une collaboration fructueuse.

3.6. Un large débat s'instaure auquel prennent part notamment, outre les camarades déjà cités, Michel BERRY, Tristan MOCILNIKAR, Vincent CHAMPAIN. L'éventualité de laisser le site en accès entièrement libre pendant un certain temps après l'ouverture avant d'en sécuriser ultérieurement une partie est évoquée mais finalement non retenue, la confidentialité de certaines fonctions étant reconnue nécessaire dès le départ. L'attention est attirée sur les services importants (services sociaux notamment) que le site pourra offrir ultérieurement.

3.7. Le Président propose de créer un Comité consultatif avec Bruno RENARD (51), Dominique DESCROIX (58), Jean-Paul FIGER (62), Bertrand de SINGLY (95) et un représentant de la Délégation générale. Ce Comité aurait pour but de recevoir et d'examiner les critiques ou suggestions portant sur le site afin d'émettre un avis auprès des gestionnaires du site. Le Conseil lui donne son accord.

4. Communication

François Xavier MARTIN rappelle qu'après l'étude sur l'image des polytechniciens en France (synthèse remise à l'A.X. en juin 2000), la Sofres vient de procéder à une étude sur l'image des X aux États-Unis (synthèse remise aux participants en fin de la séance). En parallèle, la Sofres étudie les lignes directrices et les moyens de communication mis en œuvre par d'autres établissements de forte notoriété, français et étrangers. Fin juin 2001, une réunion de *"brain-storming"* Sofres-A.X.-École tentera de définir des axes de positionnement d'image, ainsi que le programme d'actions de communication correspondant.
Les points marquants de l'étude sur l'image aux États-Unis sont les suivants : de façon générale, divergence entre les critères principaux de sélection des futurs cadres de haut niveau, aux États-Unis on cherche avant tout à détecter de futurs *"leaders"*, capables de mobiliser des équipes, et ayant une connaissance puis une expérience concrètes d'un secteur. Ceci explique la préférence donnée à la sélection par examen de dossiers, qui doit permettre de détecter chez les candidats des qualités non exclusivement intellectuelles, mais également liées à leur personnalité. Ce système présente également l'avantage d'un recrutement plus diversifié, permettant ensuite à chacun de bénéficier d'un brassage avec des individus de caractéristiques différentes. Et la formation américaine bénéficie actuellement de quelques avantages intrinsèques : statut privilégié de l'anglais, image passéiste de tout ce qui est européen.
En ce qui concerne plus spécifiquement les polytechniciens, leur image (quand elle existe !) reprend certains des aspects déjà mis en valeur dans l'étude française : qualités d'analyse, de synthèse, ténacité, puissance de travail, courage, mais froideur nuisant au travail en équipe, intransigeance, prétention, manque de créativité, tendance à des analyses excessivement minutieuses retardant la prise de décisions (ce défaut étant également attribué à d'autres formations, dont certaines écoles de commerce françaises). De façon inattendue, la formation militaire des X est plutôt perçue comme un avantage, permettant de compenser certains des défauts évoqués plus haut.
Il est intéressant de noter que les deux établissements français les plus connus aux États-Unis sont l'INSEAD et la Sorbonne.
L'échantillon de personnes interrogées comprenait un certain nombre d'X établis depuis plusieurs années aux États-Unis, généralement plus critiques que les Américains à l'égard de la sélection et la formation polytechniciennes. Cet état de fait, certes explicable (camarades ayant partiellement rejeté le système français…), rendra difficile l'utilisation de cette population comme support local de la promotion de l'image de notre communauté…

Conclusions : comment valoriser l'X et les X aux yeux des États-Unis ? Il conviendra de mettre en valeur la modernisation de la formation dispensée par l'École, qui prend désormais en compte des aspects non exclusivement intellectuels : développement des qualités humaines et du pragmatisme, ouverture à l'international… Cette amélioration d'image passera sans doute par un (ou des) partenariat(s) avec une (ou des) université(s) locale(s).

Le Président remercie François Xavier MARTIN de son exposé. Le Conseil n'a pas d'observation importante à faire ; il demande que l'étude sur la politique de communication d'autres établissements d'enseignement supérieur inclue Cambridge (Royaume-Uni).

5. *La Jaune et la Rouge*

Jean DUQUESNE explique que la mission principale de *La Jaune et la Rouge* est de construire et d'éditer dix numéros annuels.
Il donne le programme des numéros restant à paraître en 2001, savoir :

• juin-juillet	Le milieu naturel,
• août-septembre	Tourisme et patrimoine,
• octobre	Les services aux entreprises,
• novembre	L'énergie nucléaire,
• décembre	La défense,

qui sont tous en préparation animée par un coordonnateur.
Les numéros du premier semestre 2002 sont prévus comme suit :

• janvier	Libres propos,
• février	La chimie et la vie,
• mars	Le capital-risque,
• avril	Les biotechniques (sujet encore à l'étude),
• mai	Le milieu littoral,
• juin-juillet	La chimie et les hommes.

La publication en octobre 2002 d'un numéro de nouveau consacré aux "Services aux entreprises" sera réexaminée.
J. DUQUESNE distribue aux membres du Conseil une note qui, outre le programme donné ci-dessus, rappelle que, conformément aux décisions du Conseil, une réflexion s'est instaurée sur les améliorations qui pourraient être apportées à la revue.
Ces améliorations portent sur un élargissement de la diffusion avec éventuellement la partie Vie de l'Association éditée en fascicule séparable et, ultérieurement, une traduction en anglais de thèmes particuliers diffusée dans certains milieux anglophones.
Ces dispositions nouvelles poseront évidemment des problèmes d'organisation et de moyens, les objectifs poursuivis et les cibles visées devant être explicités et précisés au préalable.
Le Conseil approuve les évolutions ainsi prévues et suggère par ailleurs que des numéros à venir pourraient être de nouveau consacrés à Internet, aux banques, à l'Europe et à l'Espace.

6. Stages humanitaires des élèves

Jacques BOUTTES expose que de nombreux élèves consacrent tout ou partie de leurs vacances à apporter leur aide à des ONG dans les pays étrangers défavorisés – Sahel, Asie du Sud-Est par exemple – pour aider à la construction d'écoles, de centres sociaux, pour faire de l'enseignement, etc.
Outre l'intérêt, sous plusieurs aspects, de l'œuvre ainsi accomplie, ces "stages" contribuent efficacement à la formation humaine de nos jeunes camarades.
Or, c'est à leurs frais qu'ils se livrent à ces activités et J. BOUTTES a pensé qu'une contribution à leurs dépenses apportée par l'A.X. entrait parfaitement dans les buts de notre Association. Si le Conseil approuve cette initiative, J. BOUTTES propose que l'A.X. passe à l'action dès cette année. Les élèves en étant au plus tôt dûment informés et invités à déposer un court document décrivant la mission qu'ils comptent accomplir et explicitant leur motivation et leur implication, un jury se réunira pour sélectionner cette année 15 à 20 candidats à qui il sera alloué de l'ordre de 3 000 F, soit pour la présente année un budget global de l'ordre de 50 000 F qui pourra être accru les années suivantes.

Le Conseil donne son accord à ses dispositions.
Le jury, présidé par J. BOUTTES, comprendra Rodolphe DAUTRICHE, Vincent CHAMPAIN, Franck FALÉZAN, membres du Conseil, et un représentant de la Délégation générale.

7. Questions diverses

7.1. C'est Henri MARTRE qui représentera l'A.X. à l'Assemblée générale du CNISF le 12 mai.

7.2. Le Président rappelle la tenue le 16 mai 2001 du Colloque organisé par les Associations des anciens de l'ENA, d'HEC et de l'X sur le thème "Acteurs publics et entreprises dans la concurrence mondiale", avec le parrainage et en présence de Monsieur Laurent FABIUS, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie.

La séance est levée à 20 h 30. ■

Procès-verbal de l'Assemblée générale de l'A.X. des 20 et 21 juin 2001

Le président François AILLERET (56) ouvre la séance le 20 juin à 17 heures dans l'amphithéâtre Poincaré, dans le bâtiment Foch sur le site de la Montagne Sainte-Geneviève.

Il remercie les camarades présents, ainsi que ceux qui ont remis un pouvoir, permettant ainsi le bon fonctionnement administratif de l'Association.

Il rappelle que la présente Assemblée générale comportera deux parties, la première ce mercredi 20 juin sur l'ordre du jour qui figure sur la convocation, la seconde le jeudi 21 juin pour la proclamation des résultats des élections au Conseil d'administration.

La séance de ce jour sera suivie d'une réunion d'informations et de débats sur la reprise ou la création d'entreprises en particulier dans le domaine des nouvelles technologies.

1 – Rapport moral

L'ordre du jour appelle d'abord la présentation du Rapport moral et de l'activité de la Caisse de Secours sur l'année 2000. Le Président rappelle que ce rapport a été publié dans la livraison de mai 2001 de *La Jaune et la Rouge* qui a été envoyée à tous les membres de l'A.X., abonnés ou non à cette revue.

Le Président ne lit donc pas *in extenso* ce rapport. Il en commente les points principaux. L'introduction du rapport rappelle que toutes les activités de l'A.X. sont exercées exclusivement pour répondre à la finalité de l'Association, définie dans l'article 1er de ses statuts.

Les sujets abordés dans le rapport sont les suivants :

Évolution de l'École

Le point sur l'évolution de l'École au cours de l'année 2000 a été fait dans l'article de Pierre FAURRE (60), président du Conseil d'administration de l'École, paru dans la livraison d'octobre 2000.
Le Président rappelle la disparition brutale de Pierre FAURRE le 6 février 2001, perte marquante pour la communauté polytechnicienne mais aussi pour la nation.
Le Conseil des Ministres du 2 mai 2001 a nommé Yannick d'ESCATHA (66) pour lui succéder.

Effectifs de l'A.X.

Les nouveaux statuts ont fixé la radiation d'office après deux ans de non-paiement de la cotisation, au lieu de cinq ans précédemment. De ce fait, 75,4 % des 17 762 camarades réputés vivants au 31 décembre appartiennent à l'Association contre 82 % il y a cinq ans. Il faut envisager des actions ciblées sur les promotions récentes.

Statuts

Les nouveaux statuts ont été approuvés par arrêté du 14 mars 2000 du ministre de l'Intérieur ; le règlement intérieur a été approuvé le 6 avril 2000.

La Jaune et la Rouge

Il faut mentionner trois livraisons particulièrement marquantes : La cité idéale (avril), L'effet de serre (mai) et L'automobile (août-septembre).

Actions de communication

Les enseignements tirés des enquêtes interne et externe sur la communauté polytechnicienne ont été présentés par F. X. MARTIN (63), dans *La Jaune et la Rouge* de novembre.
Un programme complémentaire d'études (image internationale, début d'élaboration d'une stratégie de communication) a été lancé.

Internet

Après établissement d'un cahier des charges et lancement d'un appel d'offres, la réalisation du site Internet de l'A.X. a été mise en route à la fin de l'année 2000. Le site sera opérationnel fin juin 2001. Ce site **polytechniciens.com** est mis en place avec le souci d'un contrôle strict des informations et de la garantie de leur rigueur et de leur sécurité.
Le public pourra consulter librement une partie des informations, le reste n'étant accessible qu'aux camarades avec un "mot de passe".
Une coopération est établie avec le site dit "des élèves", **polytechnique.org** qui poursuit un but différent – développer des idées nouvelles, fournir des services originaux – et n'est pas soumis aux mêmes contraintes.

Prix de l'A.X.

Le prix Dargelos, décerné pour la première fois en 1994, a été pour la seconde fois remis en décembre 2000 à B. ÉTIENNE (70) et F. MINSTER (70).
Il est rappelé que chaque année sont remis aux élèves les prix Poincaré au **major**, Jordan au **second** et Julia au premier "**chercheur**". En 2000 il y a eu exceptionnellement deux majors *exæquo*, Cédric BOURILLET et Tuân NGÔ DAC ; Yohann LEROY a reçu le prix Jordan et Fabien PERDU le prix Julia. En outre, Reinald GROULT a été le premier lauréat du prix fondé par André PERRIN (36) décerné au premier ayant choisi de sortir dans les **armées**.

Le Bal de l'X

Il a eu lieu à l'Opéra Garnier le 10 novembre. Il faut remercier les membres de la Commission et particulièrement son président P.-H. GOURGEON (65) qui ont assuré le plein succès du dernier bal du siècle.
Les espaces de l'Opéra Garnier ayant été déclarés indisponibles en fin d'année 2001, le prochain bal aura lieu le 28 juin 2002 dans un cadre exceptionnel encore à l'étude à ce jour.

Le Bureau des Carrières

Son activité est restée au même niveau que les deux années précédentes.
Le réseau de camarades en activité qui lui apportent son aide dans sa mission de conseil et de soutien reste très actif et doit être remercié.

Le site Internet du Bureau des Carrières **www.abcdx.com** lancé en juin 2000 connaît un bon succès.

La Caisse de Secours

Le Président passe la parole à Christian CASTAIGNET (57), président de la Caisse de Secours.
C. CASTAIGNET met en valeur que les nouveaux dossiers ouverts, et corrélativement le total des dossiers suivis, sont en augmentation régulière depuis plusieurs années. Le nombre des cas suivis en 2000 s'élève à 114. Cependant, les secours versés ont diminué par suite de la disparition de quelques cas "lourds", ainsi que le solde des prêts.
L'activité du service social (Madame Sophie BARRÉ, assistante sociale) a été soutenue : 336 entretiens dans l'année sollicités par 82 personnes, 46 visites à domicile, à l'hôpital ou en maison de retraite.
La Caisse de Secours recherche des candidatures, notamment féminines, à son Comité de gestion, ainsi que des correspondants pour les départements qui n'en sont pas pourvus (voir page "bleue" X15 de l'annuaire 2000 ou le site Internet de l'A.X.).
Enfin, il faut noter qu'après accord de l'Assemblée générale du 14 juin 2000 et autorisation de la préfecture de Paris, la vente de la Résidence de Joigny a eu lieu en octobre 2000, sans aucune discontinuité pour les pensionnaires.

Le Président remercie C. CASTAIGNET de son exposé. Il rappelle que le Rapport moral contient des informations sur d'autres organismes à caractère polytechnicien :
• **La Fondation de l'X** a accentué son soutien à l'École dans son effort d'internationalisation et de rapprochement avec le milieu de l'entreprise. L'A.X. verse maintenant à la Fondation 300 kF chaque année pour aider des élèves étrangers ou des élèves français en formation complémentaire à l'étranger.
• **L'OFTA** a bouclé ses 23e et 24e rapports Arago et développe sa notoriété.
• **XMP-Entrepreneur** (X, Mines, Ponts) a poursuivi son activité essentiellement au profit de la création d'entreprise. C'est cette association qui organise la réunion d'informations et de débats qui va suivre la présente première partie de l'Assemblée générale.
• **Crédit X-Mines** a connu en 2000 une forte croissance d'activité.
• **La Maison des X** mérite une mention particulière. Son activité a encore progressé durant l'année 2000 alors que la Maison est de mieux en mieux connue et appréciée sur la place de Paris et qu'elle se classe parmi les grands sites recherchés pour les réceptions et réunions. Son président François BOYAUX (45) a souhaité terminer sa mission. C'est Dominique DESCROIX (58) qui lui succédera.
Le Conseil a chaleureusement remercié F. BOYAUX du travail tout à fait remarquable qu'il a accompli en dix ans et invite l'Assemblée à se joindre à ses remerciements.

Le Président ayant terminé son exposé demande si l'Assemblée désire poser des questions sur le Rapport moral.

Après un certain nombre de questions, réponses, explications et échanges de vue sur les différents points abordés et différents points accessoires, l'Assemblée générale approuve l'activité de l'Association au cours de l'exercice 2000 et l'action de son Conseil.

2 – Rapports financiers

É. CRESPEL, Trésorier, déclare qu'il ne lira pas son rapport, publié dans *La Jaune et la Rouge* du mois de mai, et qu'il fera seulement quelques commentaires.
Le compte d'exploitation traduit l'activité et l'évolution de l'Association. Il met en valeur le renforcement du programme de solidarité avec l'augmentation des moyens du Bureau des Carrières et le lancement d'un programme d'image et d'animation avec les enquêtes Sofrès en vue de l'élaboration d'une stratégie de communication et la mise en route du projet du site Internet.
Dans sa présentation, la comparaison des produits et des charges de l'exercice 2000 avec ceux de l'exercice précédent a été mise en valeur pour les inscrire dans une certaine durée.
Mais il faut noter que la réalité a été nettement meilleure que les prévisions du budget voté. L'ensemble des cotisations (membres T) et contributions bénévoles (membres P) est supérieur aux prévisions ; et les produits constatés de la publicité dans *La Jaune et la Rouge* et l'Annuaire ont été meilleurs que prévus. Au total, l'exploitation courante se traduit par un solde amélioré de 1 400 kF, avec un résultat légèrement positif (244 kF). Après prise en compte des opérations occasionnelles (résultats sur valeurs mobilières et projets associatifs) et exceptionnelles (vente de la Résidence de Joigny) le résultat global tel qu'il ressort des comptes ainsi arrêtés par le Conseil est en excédent à hauteur de 4 363 kF dont 2 161 kF de résultat exceptionnel.
L'examen du bilan montre que, grâce notamment aux dons et legs faits par les camarades, notre association a une solide base financière. Réparti entre Dotation et Hors dotation, l'actif net s'élève à plus de 40 MF en valeurs mobilières (valeur d'origine hors plus-values latentes).
Les produits (revenus et plus-values) du patrimoine doivent servir à financer des "projets associatifs", actuellement : communication, Internet, action en faveur de l'École. C'est ce qui a guidé la proposition d'affectation de la part hors Caisse de Secours du résultat.
Le projet de budget 2001 est présenté en équilibre. Pour permettre de suivre l'évolution des comptes, ce budget est rapproché des comptes des exercices 2000 et 1999.
La solidarité (Caisse de Secours et Bureau des Carrières) et l'animation (*La Jaune et Rouge* et l'Annuaire), avec le fonctionnement courant, conduisent à un résultat d'exploitation courante prévu en déficit de 800 kF.
Des efforts importants sont prévus en faveur des projets associatifs : communication, Internet et actions en faveur de l'École et des élèves. Ils sont financés par les profits sur valeurs mobilières – lesquels, prévus avec prudence, sont liés à la conjoncture boursière – et par reprise sur le compte de projets associatifs alimenté par l'excédent de l'exercice 2000.
Au total, le budget 2001 est présenté en équilibre, arrêté à 12 650 kF, le poste Résidence de Joigny ayant disparu.

Le Président remercie le Trésorier de son exposé et passe la parole à E. JACQUEMIN, commissaire aux comptes, qui déclare avoir procédé à un audit détaillé de l'Association et confirme les conclusions de son rapport, également publié dans *La Jaune et la Rouge* du mois de mai. Il certifie que les comptes de l'exercice 2000 sont réguliers et sincères et qu'ils donnent une image fidèle de la situation financière et du patrimoine de l'Association.
Le Président remercie le commissaire aux comptes.
Après avoir demandé à l'Assemblée s'il y avait des questions sur ces exposés financiers, il soumet au vote de l'Assemblée les trois projets de résolutions figurant au point 6 du rapport du Trésorier.

Première résolution

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance des comptes de l'A.X. arrêtés au 31 décembre 2000 tels que présentés dans le rapport du Trésorier et le rapport du Commissaire aux comptes, approuve ces comptes, ainsi que l'affectation de l'excédent au Report à nouveau et à un compte de projets associatifs dans les conditions définies au paragraphe 4 du rapport du Trésorier savoir :

Affectation	Total	Caisse de Secours	Autres Activités
Report à nouveau	2 600 855,51	2 600 855,51	0
Compte de projet associatif	1 762 756,02	0	1 762 756,02
TOTAL	**4 363 611,53**	**2 600 855,51**	**1 762 756,02**

Adoptée à l'unanimité.

Deuxième résolution

L'Assemblée générale approuve le budget de l'exercice 2001 présenté au paragraphe 5 du rapport du Trésorier et donné en annexe 3.
Adoptée à l'unanimité.

Troisième résolution

L'Assemblée générale exprime ses remerciements aux camarades et parents de camarades auteurs de libéralités et de dons en faveur de l'A.X. au cours de l'année 2000 ainsi qu'aux membres du Comité de la Caisse de Secours pour leur activité et leur dévouement.
Elle exprime sa reconnaissance au Président et aux membres de la Commission du Bal 2000 ainsi qu'aux Sociétés et organismes partenaires et donateurs.
Adoptée à l'unanimité.

3 – Nomination des commissaires aux comptes

Le Président expose qu'à la suite du décès de notre camarade Francis PAYER (56), commissaire aux comptes titulaire de notre Association, il est proposé de confirmer son remplacement par Étienne JACQUEMIN (69), actuellement commissaire aux comptes suppléant, et de nommer un nouveau commissaire aux comptes suppléant en la personne de Pierre LOEPER (65), membre de la Compagnie de Paris. Le projet de résolution suivant est donc soumis au vote de l'Assemblée.

Quatrième résolution
L'Assemblée générale nomme :
• en qualité de commissaire aux comptes titulaire,
Monsieur Étienne JACQUEMIN,
membre de la Compagnie de Versailles,
demeurant 185, avenue Charles de Gaulle,
92200 Neuilly-sur-Seine,
• en qualité de commissaire aux comptes suppléant,
Monsieur Pierre LOEPER,
membre de la Compagnie de Paris,
demeurant 140, boulevard Haussmann,
75008 Paris,
leur mandat prenant fin à l'issue de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2003.
Adoptée à l'unanimité.

4 – Questions diverses

En complément aux échanges qui ont eu lieu à la suite de l'exposé du président sur le rapport moral, les points suivants ont été abordés :
• Le Conseil a décidé de soutenir financièrement un certain nombre de stages à caractère humanitaire effectués par les élèves pendant leurs vacances : une dizaine de projets présentés par une quarantaine d'élèves ont été retenus.
• Un échange de vues a lieu sur l'idée récurrente de détecter dans les lycées, avec l'aide de leurs professeurs, des élèves doués pour les sciences et confrontés à des difficultés sociales, en vue d'attribution de bourses d'un montant unitaire d'environ 10 000 F par an.
• Jean-Michel YOLIN (65) se réjouit de la mise en route du site Internet de l'A.X. et de l'achat par l'École de **polytechnique.edu** pour faire connaître l'X au niveau mondial. Il souligne qu'il importe que les élèves étrangers y contribuent. Le Président saisit cette occasion de saluer le rôle joué par J.-M. YOLIN dans le rapprochement entre les actions des élèves (**polytechnique.org**) et de l'A.X. (**polytechniciens.com**).
• Diverses suggestions sont faites pour augmenter la place donnée à la vie de l'École dans *La Jaune et la Rouge* : reprise d'articles de *X-Info*, communiqués des élèves sur leurs diverses activités, etc.
• Plusieurs camarades proposent que la prochaine Assemblée générale se tienne à Palaiseau. Cette formule attirerait-elle davantage de participants ?

Personne ne demandant plus la parole, le président François AILLERET déclare l'Assemblée générale suspendue jusqu'au lendemain 18 h 15 où elle sera reprise à la Maison des X pour la proclamation des résultats des élections pour le renouvellement partiel du Conseil.

La réunion d'informations et de débats organisée par le groupe XMP-Entrepreneur a suscité un très grand intérêt chez les participants. Il faut en féliciter et en remercier les organisateurs : Alain MATHIEU (57), animateur de la réunion, François CHAUSSAT (66) et Jacques LASSARTESSE (57), président et délégué général de XMP-Entrepreneur, Claude CHABROL (66), Pascal GENEST (85) et Vincent DECUGIS (91).

À l'issue de cette réunion, tous les présents se sont retrouvés dans le grand hall du bâtiment Foch où l'A.X. a offert le verre de l'amitié.

5 – Reprise de l'Assemblée générale le 21 juin à 18 h 15 à la Maison des X pour la proclamation des résultats des élections au Conseil

Le président F. AILLERET lit le procès-verbal de dépouillement du vote et proclame les résultats.

Le Président du Bureau de vote était Pierre MOUTTON (53).
Il a été reçu par correspondance ou retiré de l'urne 3 079 enveloppes bleues fermées. Sur ce total, 132 enveloppes ne portant pas de nom d'expéditeur n'ont pas été prises en compte pour le scrutin.
2 947 enveloppes ont été ouvertes pour participer au scrutin. Sur ce total, 145 enveloppes ne contenaient pas d'enveloppe bulle : le vote est inexistant.
Il a été compté 2 802 votants. Sur ce total, 56 votes ont été déclarés nuls (enveloppe bulle vide, bulletin blanc, inscriptions ou signes divers sur l'enveloppe bulle ou sur le bulletin, plusieurs bulletins contradictoires).

Il reste donc 2 746 votes valables reçus.
Les candidats proposés par le Conseil ont obtenu :

Nouveaux candidats

Pierre-Henri GOURGEON (65)	2 717 voix
• Marguerite DEPERROIS (86)	2 734 voix
Bertrand DE SINGLY (95)	2 728 voix
Frédéric MORLAYE (96) pour un mandat d'un an	2 724 voix

Membres sortants rééligibles

Michel BERRY (63)	2 730 voix
François Xavier MARTIN (63)	2 730 voix
Bernard PITIÉ (67)	2 732 voix
Pierre-René SÉGUIN (73)	2 733 voix
Serge CATOIRE (75)	2 730 voix
• Nathalie CHARLES (84)	2 732 voix

Ces 10 camarades sont déclarés élus membres du Conseil de l'A.X.

15 votes ont désigné 29 noms de camarades qui n'avaient pas présenté leur candidature.

La séance est close à 18 heures 30. ■

VIE DES PROMOTIONS

1934

Magnan de Sainte-Barbe le **mardi 4 décembre 2001** à 12 heures 30 à la Maison des X, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris.

Y sont conviés les camarades et leurs épouses ainsi que les veuves des camarades.

1938

Prochain magnan le **jeudi 18 octobre 2001** (épouses et veuves conviées) au Restaurant administratif de la Montagne Sainte-Geneviève (25, rue de la Montagne Sainte-Geneviève) à 12 h 30.

S'inscrire pour le 12 octobre au plus tard auprès de GUILLEMIN, tél. : 01.47.51.69.73.

1941

La **promo 41 a célébré son soixantième anniversaire** le mardi 15 mai à l'École. Après une cérémonie religieuse en souvenir de nos camarades défunts, 70 participants se sont retrouvés devant le Monument aux Morts avec le Binet Mili de la promo 99. Deux élèves ont fait l'appel de nos 14 camarades Morts pour la France. Avec eux, Xavier CAMILLERAP (39), Pierre FONTANET et Bernard LÉVI ont déposé une gerbe. Que le Binet Mili 99 soit ici remercié d'avoir partagé ce moment d'émotion avec nous.

Puis, dans le Salon d'honneur aimablement mis à notre disposition par le Général de NOMAZY, directeur général de l'École, malheureusement retenu par les devoirs de sa charge, Roland SÉNÉOR (58), directeur des Relations extérieures, nous a brillamment présenté les grandes orientations de la formation et de l'enseignement aujourd'hui dispensés aux élèves.

Après l'apéritif où nous avons pu converser, entre autres, avec le camarade R. SÉNÉOR, avec le commandant de LA BRETESCHE, directeur de la Communication, avec le Père LANGUE, aumônier de l'École, avec les kessiers 99, le magnan du soixantième anniversaire s'est déroulé sous le regard des célèbres personnages du grand tableau qui évoque le centenaire de l'École.

Magnan clôturé par un intermède musical donné par Loïc MARCHAND (98) et Lionel PENARD (98), *Petite Suite* de Debussy, au piano à quatre mains, puis par Simon HADROT (99) clarinettiste et Frédéric MEUNIER (98) guitariste, *Les feuilles mortes* de Joseph Kosma et *All of me* de Seymour Simons. Tous quatre ont largement mérité nos applaudissements. Enfin, visite de la Bibliothèque de l'École dont Madame Madeleine de FUENTÈS, conservateur en chef, nous a de façon fort intéressante présenté et commenté les richesses.



Nous tenons à remercier le général G. de NOMAZY, le camarade R. SÉNÉOR, le commandant O. de LA BRETESCHE, le Père LANGUE, Madame de FUENTÈS, Monsieur Patrice HOLINER, directeur de la Musique, les élèves et le personnel de l'École ainsi que l'A.X. Tous nous ont largement aidés à réussir ce soixantième anniversaire, dans une ambiance extrêmement sympathique, appréciée de tous les participants.

Il nous a semblé que la venue à l'École de ces grands anciens a été également appréciée tant par les Autorités de l'École que par les élèves. Nous reviendrons !

Jean VIEILLARD, G.K.,
Pierre FONTANET,
délégué de promotion,
Marcel RAMA,
délégué général adjoint de l'A.X.



PHOTO P. FONTANET

Loïc Marchand au premier plan, Lionel Penard à sa droite.



PHOTO P. FONTANET

Simon Hadrot.



PHOTO P. FONTANET

Frédéric Meunier.



PHOTO P. FONTANET

Marcel Rama, Madame C. Bonnet, Jean Vieillard.

1975

La **promo 75 a fêté ses 25 ans** le jeudi 8 mars au Pied de Chameau, 20, rue Quincampoix, 75004 Paris.
Parti d'une initiative que j'ai partagée avec notre délégué de promotion, Patrick PUY (le nouveau président de Moulinex), et aidé de trois camarades, Magali DEMOTES-MAINARD, Gilles DROUARD et Jean-Luc DRUGEON, nous avons récemment réuni nos camarades pour un dîner festif.
Qu'y avait-il de plus propice que de se retrouver à 75 anciens (et leurs conjoints) pour ces 25 ans de la promo 75 ?
Ce fut l'occasion d'échanges nombreux et agréables, de divertissements qui accompagnaient le dîner (danses du ventre, charmeuses de serpents, diseuse de bonne aventure), et d'une soirée de retrouvailles qui se prolongea tard dans la nuit montrant toujours le caractère énergique de ces quadras qui ont conservé leur jeunesse et leur dynamisme.
Notre promo était la première à essuyer les plâtres de Palaiseau ; si nous n'avons pas nécessairement marqué l'histoire de l'École par d'autres faits remarquables, nous pouvons être fiers d'avoir ancré l'École sur son nouveau site.
Que de changements durant ces vingt-cinq ans et, cependant, nous étions tous heureux de réaliser que si des années nous séparaient de cette expérience, nous avions conservé notre union de promotion.


D.R.

Les retrouvailles de la promo 75.

GROUPES X

X-EXPERTISE

Le groupe X-Expertise se réunira le **mercredi 26 septembre 2001** à la Maison des Polytechniciens, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris.
Jean QUINCHON (47) et **André ADAMSBAUM (52)** feront l'exposé suivant :
“ L'expertise en Belgique ”.
Ensuite nous dînerons sur place.
Pour tous renseignements, s'adresser à :
Jacques PAZIAUD (61), tél. : 01.49.80.10.83.

X-DEP
(Démographie-économie-population)

A) Les textes des quatre derniers exposés sont désormais disponibles sur le Web : http://x-dep.polytechnique.org
Ce sont :
1. “**Les théories économiques de la fécondité**”, par **Jean-Didier LECAILLON**, professeur de science économique à l'université Paris II.
2. “**La fin de la transition démographique : soulagement ou inquiétude ?**”, par **Jacques VALLIN**, directeur de recherches à l'Institut national d'études démographiques.
3. “**L'implosion démographique de la Russie**”, par **Jean-Claude CHESNAIS**, directeur de recherches à l'Institut national d'études démographiques.
4. “**Immigration et Nation**”, par **Jean-Claude BARREAU**, écrivain, ancien directeur de l'Institut national d'études démographiques et inspecteur général de l'Éducation nationale.

B) Les deux prochaines réunions (18 heures 30 à la Maison des X) seront :
• **mardi 14 octobre**, “Flux migratoires et déficit démographique”, par **Claude BÉBÉAR**, président du Conseil de surveillance du groupe AXA et président-directeur général de Finaxa,
• **mercredi 21 novembre**, “Syndicalisme, société et mondialisation”, par **Claude CAMBUS**, vice-président de la Confédération française de l'encadrement CFE-CGC et secrétaire général de l'Union européenne des cadres.



5e Salon à Lyon des vignerons polytechniciens

Journée X-Vinicole-URIS

Convivialité en perspective...
... du champagne à l'armagnac, en passant par le bordeaux, le bourgogne, et les crus du beaujolais...

Les vignerons polytechniciens, en association avec le groupe X-Lyonnais (GLAX) et l'Union régionale des ingénieurs et scientifiques Ain-Rhône (URIS-AR), sont heureux de recevoir tous leurs membres accompagnés de leurs amis et de leur faire déguster leurs vins,

le samedi 17 novembre 2001
de 11 heures à 20 heures
à la Brasserie Georges,
30, cours de verdun, 69002 Lyon.

Il sera possible de déjeuner ou de dîner à la Brasserie avec vos invités.
Contact : Jacques LANSON, fax : 04.78.28.00.57.

X-AVIATION

Le groupe X-Aviation a aujourd'hui un an. Il réunit les polytechniciens qui s'intéressent à tout ce qui se soustrait à l'attraction terrestre.

Fort de près de cent membres, il s'est réuni trois fois au cours de l'année 2000-2001 :

• Le 23 novembre 2000, **Jean-François CLERVOY** (78), astronaute, nous a présenté, au cours d'un dîner-débat à la Maison des Polytechniciens, le rôle et l'avenir de l'Europe dans la conquête de l'espace. Jean-François CLERVOY réside à Houston, au Texas, où il travaille pour la NASA. De passage à Paris, il nous avait donc consacré une soirée que nous n'oublierons pas car elle fut riche en informations pertinentes et en points de vue originaux sur l'espace et son exploration par l'homme.

• Le 14 mars 2001, **Pierre GRAFF** (68), directeur général de l'Aviation civile, nous a parlé du contrôle aérien en Europe. Son expérience de l'administration française et ses contacts avec l'européenne, sa connaissance de la problématique de la circulation aérienne, son bon sens et son humour ont animé une soirée passionnante et passionnée. En effet, pilotes privés et professionnels, opérationnels du transport aérien et de ses infrastructures ou simples amateurs, nous avons tous mieux compris… et appris !

• Le 22 juin 2001, **Guy RUPIED** (62), délégué général du GIFAS (Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales), nous recevait au Salon du Bourget, pour une visite privée, organisée pour notre groupe. Les stands d'EADS, d'Airbus, de Dassault Aviation, d'Eurocopter, de Snecma nous ont accueillis et nous avons assisté aux démonstrations en vol depuis la terrasse du chalet du GIFAS.

En tant que président du groupe X-Aviation, je tiens ici à remercier tous ceux qui ont contribué au succès de cette première année d'existence.

Je rappelle aussi à tous les camarades qui s'intéressent aux avions, aux hélicoptères, aux autogires, aux fusées et autres engins comparables qu'ils peuvent se joindre facilement à nous en me contactant, de préférence par mél (jean-paul@choquel.com) ou par fax (01.53.69.93.19) mais aussi par courrier (adresse dans l'annuaire).

L'année 2001-2002 du groupe X-Aviation s'annonce bien. En effet nous nous réunirons le **jeudi 25 octobre 2001** à la Maison des X, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris, à 19 h 30 pour un **dîner-déba**t animé par **Pierre-Henri GOURGEON** (X 65), directeur général exécutif d'Air France, sur le thème "**Air France, son avenir, en France et dans le monde**".

Air France, compagnie nationale, compagnie privée. Au service du transport court et moyen courrier ou à travers le monde. Face à la concurrence du TGV ou alliée à d'autres compagnies pour multiplier les escales. Dans un monde où le trafic aérien se développe vite, très vite !

Je suis convaincu que nous serons nombreux à écouter Pierre-Henri GOURGEON sur ces thèmes.

Vos invité(e)s, polytechnicien(ne)s ou non, sont les bienvenu(e)s !

Contribution aux frais de 43 euros (282,06 francs) par personne. Un reçu sera remis sur place.

Jean-Paul CHOQUEL (68)

X-RÉSISTANCE

Conférence le 24 octobre à 18 heures 30 à la Maison des X par Madame **Gisèle SAPIRO**, historienne au CNRS sur
"**Les écrivains français pendant la dernière guerre**",
sujet de son récent ouvrage.

X-HISTOIRE ET ARCHÉOLOGIE

Président : Maurice BERNARD (48), tél. : 01.55.88.81.83 ou 06.83.69.45.65,
mél : maurice.bernard@francetelecom.com
Secrétaire : Jacqueline POTTIER, tél. : 01.42.50.65.57,
mél : jeanpot@club-internet.fr

Compte rendu du dîner-conférence du 6 juin 2001

Kléber ROSSILLON (73), arrière-petit-fils de Marcel SCHLUMBERGER et ancien ingénieur du Corps de l'armement, a montré à une nombreuse assistance quelles techniques étaient mises en jeu durant les guerres de siège au Moyen Âge, en France. Au château de Castelnaud le conférencier a reconstitué des machines de guerre anciennes et a conduit des essais qui lui ont permis d'en évaluer l'efficacité. Ces engins, en général fondés sur le principe de la fronde, évoluent avant d'être très progressivement remplacés par l'artillerie à poudre. Ces connaissances expérimentales rapprochées des données fournies par les textes et les illustrations et des récentes fouilles archéologiques apportent une aide précieuse à la restauration des châteaux médiévaux.

Manifestations prévues

• Mercredi 10 octobre 2001 à 18 heures 30, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris

La cathédrale de Chartres, un "conte merveilleux", par Marie-Jeanne MERMET, épouse de Maurice MERMET (45).

De tout temps l'homme a connu la peur. Pour l'aider à la surmonter, l'hiver, le soir, à la veillée, les conteurs racontaient des contes, en particulier des "contes merveilleux", récits très élaborés qui mettaient en relation le monde visible et le monde invisible.

Dans le même but, à un niveau supérieur, ont été édifiés des monuments sacrés dans des lieux choisis pour leur singularité.

La cathédrale de Chartres est un de ces monuments et Marie-Jeanne MERMET qui étudie la tradition orale depuis de nombreuses années a retrouvé dans le plan de la cathédrale et dans la composition de certains vitraux les mêmes règles d'organisation et les mêmes symboles que dans les contes merveilleux. Celui qui pénètre dans la cathédrale et suit un parcours précis ressent une grande harmonie car "tout est à sa juste place".

• Mercredi 28 novembre 2001, dîner-conférence

De l'École royale à l'École nationale des Mines : une naissance mouvementée, par Francine MASSON, Conservateur général, directrice de la bibliothèque de l'École nationale supérieure des Mines de Paris.

L'École a été créée en 1783 pour que le Roi disposât d'inspecteurs capables de rentabiliser les mines pour alimenter ses finances. L'ouverture de l'École à de futurs exploitants miniers fut décidée, dès la fondation, comme une grâce octroyée plutôt que comme une mission principale. Refondée par la Convention, l'école des Mines devient école d'application de l'École polytechnique et sous le Premier Empire elle est un élément important de l'affirmation de la présence française dans les pays conquis par Napoléon. Ce n'est qu'après 1816 que l'école des Mines entre dans des eaux plus calmes, sans que la dualité de ses missions premières formation de fonctionnaires et formation d'exploitants ait été levée.

Projets

Le voyage en Libye, organisé en liaison avec le GPX, comporte deux sessions, du 13 au 21 octobre et du 5 au 13 novembre 2001. Toutes deux sont complètes et les retardataires ne peuvent mettre leurs espoirs qu'en d'éventuelles défections.

Inscription et renseignements au GPX
ou auprès de Jacqueline POTTIER, épouse de Jean (50),
tél. : 01.42.50.65.57.

SOUVENIRS DU RALLYE X-ECP 2001

Le terrain sec et le temps frais, mais ensoleillé, ont été particulièrement propices au beau jeu. Ce rallye, placé sous le signe des Six Nations, a permis aux différents concurrents de s'affronter au cours d'étapes anglaise, écossaise, galloise, italienne et irlandaise, avant de terminer la journée par une étape typiquement française, une troisième mi-temps dans un restaurant.

Les participants ont pu tout au long de cette journée montrer leurs multiples talents : dénouer les énigmes, apprivoiser un ballon ovale ou une cocotte en papier, découvrir les détails du paysage de la vallée de Chevreuse... Quelques innovations cette année : jokers permettant de ne pas participer à certains jeux, tirage au sort de quelques lots...

La coupe des as revint à Olivier MARTIN (X 77), suivi par Jean-François CHARIOT (X 83), Philippe CAPLAIN (X 70), Claude RABAUD (X 45) et P. MONTFORT (C 83). La coupe des Écoles fut remportée par l'X (quatre X dans les cinq premiers).

Un grand merci à la générosité de nos nombreux sponsors :
ACCENTURE ♦ ARRIVET (X 57) ♦ BACCARAT ♦ BIZARD (X 35) ♦ BONNET (X 42) ♦ BOUYGUES TÉLÉCOM ♦ J. CAPLAIN (X 40) ♦ CHAMPAGNE RUINART ♦ CHRISTIAN DIOR COUTURE ♦ CITROËN ♦ CNRS SCIENCES CHIMIQUES ♦ COLLET (X 65) ♦ CONSEIL GÉNÉRAL D'AUVERGNE ♦ M.A. DENIS-LAROQUE ♦ DOMAINE CHEVALIER ♦ ERCUIS ♦ FORMERY (X 42) ♦ GONDART (X 65) ♦ GUERLAIN ♦ HENRY (X 48) ♦ INVESTIR ♦ LANSON (X 86) ♦ LUBRANO (X 90) ♦ M. P. O ♦ MAISON DES CENTRALIENS ♦ MAISON DES X ♦ MULTIGIFT-PLATEX ♦ NONY (X 79) ♦ ORANGINA-PAMPRYL ♦ PERRIN (X 50) ♦ RATP ♦ RÈME (X 39) ♦ RENAULT ♦ SAUBOT (X 86) ♦ THIERRY MUGLER PARFUMS.

Olivier PRATS (X 77)

Géostratégies 2000

Géostratégies 2000 est une association regroupant des personnes morales (anciens de plusieurs grandes écoles, IHEDN, etc.) et des personnes physiques (en général membres des mêmes associations) intéressées par les problèmes géopolitiques et de défense. La construction européenne, la mondialisation et ses conséquences, les problèmes de société et d'environnement constituent également des thèmes de débat.

Géostratégies 2000 organise, environ une fois par mois, sous forme de petits-déjeuners, des réunions-débats avec des personnalités connues ; sont également proposées des visites de sites industriels, militaires, etc.

Parmi les personnalités reçues récemment : Alexandre ADLER, François HEISBOURG, Felix ROHATYN, Boutros BOUTROS-GHALI, François HOLLANDE, Alain JUPPÉ, Nicole FONTAINE, Pierre JOXE, Philippe CAMUS, Roger FAUROUX, Dominique MOÏSI, Raymond FORNI, Christian PONCELET, Paul QUILÈS...

Visites : l'Île-Longue et le SNLE *Le Téméraire*, les usines Airbus et Astrium de Toulouse...

Il est maintenant possible aux membres de l'A.X. de participer, pour un prix extrêmement modique, aux activités de Géostratégies 2000 (cotisation annuelle : 250 francs, participation à un petit-déjeuner : 100 francs).

Prochains intervenants prévus : **Anne LAUVERGEON** (Cogema) – **Jean-Louis GERGORIN** (EADS) – **Pascal LAMY** (Commission européenne) – **Michel PÉBEREAU** (BNP Paribas) – **Jean-Pierre DUPORT** (Préfet de Région Île-de-France).

Coupon-réponse à retourner à Serge RECHTER, Président, Géostratégies 2000, 3, square du Roule, 75008 Paris.

JE DÉSIRE ADHÉRER À L'ASSOCIATION GÉOSTRATÉGIES 2000
Je joins un chèque de 250 francs à l'ordre de Géostratégies 2000
(cotisation valable jusqu'au 31 décembre 2002)

Nom : .... Prénom : ....
Société : .... Fonction : ....
Promotion : X .... Téléphone : ....
Adresse : ....
Fax : .... Mél : ....
Signature : ....

Mise au point

Dans le numéro de novembre 2000 de *La Jaune et la Rouge* figurait un article de Maurice BERNARD (48) sur " Le recrutement des élèves étrangers à l'École polytechnique par le concours dit de la catégorie particulière, de 1944 à 1995 " illustré par deux photos dont une datant de 1947 de la taupe d'Alger, accompagnée d'une légende pouvant prêter à incompréhension, voire à polémique. Plusieurs camarades s'en sont émus, chacun dans son style, et un droit de réponse m'a été demandé en avril. Je ne l'ai pas accepté, car les conditions n'en étaient pas remplies et aussi parce qu'un " courrier des lecteurs " de Michel LÉVY (56) avait apporté dès le numéro de janvier 2001 des éléments d'appréciation utiles. Ainsi que je l'ai écrit aux camarades exprimant cette demande, il est clair que la photo et sa légende étaient, pour le moins, inappropriées. Il est clair également que l'auteur de cet article – je m'en suis personnellement assuré auprès de lui – n'a voulu donner à ce choix aucune signification critique, ni prendre en quoi que ce soit une position politique ou confessionnelle.

Je comprends l'émotion de ceux qui se sont exprimés et je déplore vivement qu'ils aient pu se sentir blessés, d'autant plus, qu'à l'évidence, ils ne sont pour rien dans ce regrettable malentendu.

Je suis animé du souci d'éviter toute dérive, qui serait en contradiction avec nos statuts, vers un échange à connotation politique ou confessionnelle sur une page douloureuse de l'Histoire de notre pays et aussi de préserver l'esprit de tolérance et d'amitié que l'A.X. s'efforce de promouvoir au sein de la communauté polytechnicienne. Aussi je considère, en tant que directeur de la publication, qu'il ne faut pas donner à ce malencontreux incident une importance qu'il ne mérite pas, et qu'il convient donc, après publication de l'article en cause, du courrier des lecteurs qui a suivi et de cette mise au point, de considérer ce dossier comme clos. J'espère vous avoir convaincus et vous remercie de votre compréhension.

François AILLERET,
président de l'A.X.

Carnet polytechnicien

■ **1919 N**

Décès de Madame **Rodolphe Legrand**, belle-mère de Guetschel (48), le 5.6.2001.

■ **1923**

Décès de **Jean Ercoli** le 10.6.2001.

■ **1924**

Décès de **Maurice Corbu**, frère de Henri Corbu (25, dcd), beau-père de Michel Ramsay (59), le 29.5.2001.
Décès d'**André Bouchet** le 23.6.2001.

■ **1925**

Décès de **René Gonon** le 28.6.2001.

■ **1927**

Décès de **Louis Saulgeot**, grand-père de Luc Benoit-Cattin (83), le 27.5.2001.
Décès de **Stéphane Thouvenot** le 22.6.2001.
Décès de **Roger Garry** le 15.7.2001.

■ **1929**

Décès de **Maurice Diedisheim** le 14.7.2001.

■ **1930**

Décès de **Jean Le Masne** le 9.6.2001.
Décès de **Robert Gruson** le 14.6.2001.

■ **1931**

Robert Camuset f.p. du décès de son épouse le 10.7.2001.

■ **1932**

Pierre Montagné f.p. du décès de son épouse Aline le 1.8.2001.

■ **1933**

Décès de **Robert Bièche** le 21.3.2001.
Décès de **Henri Jost** le 6.7.2001.

■ **1934**

Décès de **Jean Chaut** le 7.7.2001 et de son épouse Claire le 19.5.2001.
Décès de **Paul Lancrenon** le 5.7.2001.

■ **1935**

Décès de Madame **Maurice Blain** le 3.6.2001.
Décès de **Jean Watin** le 23.6.2001.
Décès d'**Alfred Minot** le 30.6.2001.
Décès d'**Albert Boisrayon**, père de Gérald Boisrayon (63), le 6.8.2001.

■ **1936**

Décès de **Jean Merlin** le 24.7.2001.

■ **1937**

Décès de **René Huchet** le 2.7.2001.
Décès d'**André Leclerc du Sablon** le 7.7.2001.

■ **1938**

Décès d'**Edmond Brie** le 23.12.2000.

Le décès de Michel DHELLEMMES (36) le 4 juin 2001 a été annoncé dans le Carnet de la revue de juin-juillet.

Il était né à Wimereux (Pas-de-Calais) dans une famille de 10 enfants.

À sa sortie de l'École en 1938, il choisit de servir dans l'armée de l'air et devient pilote de chasse.

Affecté au Maroc après l'Armistice de 1940, il est formé, après l'arrivée des Américains, au pilotage de leurs appareils et prend part aux combats des Alliés contre les puissances de l'Axe.

Il démissionne de l'armée à la fin des hostilités et, après un passage au cabinet du ministre Edmond Michelet puis à la Banque de Paris et des Pays-Bas, il fait carrière à la Société Générale d'Entreprises de travaux publics dont il sera le Secrétaire général.

En 1976, l'A.X. confie à Michel DHELLEMMES la présidence de la Maison des X. Il s'y consacrera pendant dix ans, s'attachant à la rénovation et au développement de notre Maison. C'est à lui que l'on doit la transformation des caves devenues le Styx, la restauration de plusieurs salons dans leurs proportions d'origine et la mise en valeur du petit salon "Watteau", la modification du hall d'entrée avec dégagement du grand escalier, l'aménagement de la terrasse sur jardin et la création du Club.

N'oublions pas qu'il eut aussi pendant huit ans la responsabilité de la Résidence des polytechniciens à Joigny, alors placée sous l'efficace direction de Mademoiselle HAQUIN, responsabilité qu'il assuma avec beaucoup de cœur et de dévouement.

Et c'est bien là ce qui caractérise Michel DHELLEMMES dans toute son existence, tant dans sa vie familiale que dans sa vie professionnelle : c'était avant tout un homme de cœur.

■ **1939**

Décès d'**André Rallion** le 14.10.2000.
Décès d'**Yves Segretain** le 9.6.2001.

■ **1941**

Philippe Gandibleu f.p. de la naissance de son 9e petit-enfant, Ophélie, le 25.5.2001, chez Éric et Olivia.

■ **1942**

Décès de **Jacques Gilardi** le 28.6.2001.
Décès de **Pierre Cahuzac** le 26.7.2001.
Raymond Marcuard f.p. du décès de son épouse Germaine le 16.5.2001.
François Parfait f.p. de la naissance de son 7e petit-enfant, Ombeline, le 2.6.2001, chez Yves Parfait (79).

■ **1943**

Décès de **Jean-Paul Meyer** le 29.7.2001.

■ **1944**

Vincent Cambau f.p. de la naissance de son 8e petit-enfant, François, chez Emmanuelle et Vincent.
Hubert Oudin f.p. de la naissance de ses 22e, 23e et 24e petits-enfants : Hugues le 12.12.1999 chez Marie-Laure et Luc Benoit-Cattin (83) ; Alaric le 12.2.2001 au foyer d'Aymeric (89) et d'Anne-Lucie ; Roxane le 16.6.2001 chez Anne-Sophie et Jean Klein.

■ **1945**

Décès de **Jean Clarens** le 20.8.2000.

■ **1947**

Gabriel Hamy f.p. de la naissance de ses petites-filles : Eleanor le 20.1.2000 chez Jacques-Olivier et Myriam, Chloé le 6.8.2000 chez Hervé (89) et Chantal.

■ **1948**

Décès de **Jacques Delorme** le 11.6.2001.
Décès de **Pierre Henry** le 8.7.2001.

■ **1950**

Louis Coural f.p. du décès de son épouse Jacqueline le 6.7.2001.

■ **1951**

Décès d'**André Rousset** le 1.7.2001.
Alain Grill f.p. du mariage de son fils Christophe avec Valérie Eon.

■ **1952**

Décès de **Jacques Pauli** le 10.6.2001.

■ **1956**

Jean de Labrouhe de Laborderie f.p. de la naissance de ses 8e et 9e petits-enfants : Guénolé le 30.7.2000 chez Pascale et Yves Loterie, Ronan le 14.5.2001 chez Éric et Catherine.

Claude Dichon f.p. de la naissance de ses petits-enfants, Matteo le 18.5.2001 et Lola le 3.10.1997 chez Sophie et Philippe Pirat, Juliette le 11.8.2000 chez Sophie et Vincent Dichon.
Remi Planche f.p. de la naissance de son 3e petit-enfant, Chloé Violet le 4.6.2001, chez Benoît et Sarah.

1957
Christian Marchand f.p. du mariage de son fils Xavier, petit-fils de René-Charles Marchand (29, dcd), avec Hélène Strick, le 23.6.2001.

1958
Décès de **Paul Masson** le 25.7.2001.
Claude Rivoire f.p. de la naissance de ses deux premiers petits-enfants : Éloïse le 12.6.1999 et Lucas le 13.3.2001, chez Vincent et Marie Laetitia.
Philippe Chauvel f.p. de la naissance de son 18e petit-enfant, Lucas, le 28.4.2001, chez Annick et Christophe Chauvel.

1960
Étienne Olivier f.p. du mariage de sa fille Hélène, petite-fille de Philippe Pilloy (37), avec Pascal Garreau le 19.5.2001.
Gérard Croset f.p. de la naissance de son 2e petit-enfant, Gaspard, le 12.4.2001, chez Guillaume et Ingrid.

1961
Décès d'**Alain-Xavier Autogue** le 10.6.2001.
Décès de **Maurice Hofnung** le 28.6.2001.

1964
Décès de **Georges Falcou** le 28.6.2001.

1965
Patrice Urvoy f.p. de son mariage avec Isabelle Goudard, fille de Daniel Goudard (63), le 1.6.2001.
François Levieux f.p. du mariage de ses filles, petites-filles de Bertrand Weil (29), Séverine avec Xavier Tenaille d'Estais le 26.8.2000 et Armelle avec Bertrand Boccon-Gibod le 26.5.2001.

1966
Daniel Bréfort f.p. de la naissance de sa petite-fille Emma Richard le 26.2.2001.

1967
Décès de **Bertrand Oury** le 2.8.2001.

1969
Bernard Bresson f.p. du mariage de sa fille Laëtitia avec Nicolas de Retz de Serviès le 1.9.2001.

1974
Edgard Misrahi f.p. de son mariage avec Alexandra Chryssostalis le 5.5.2001.

1979
Patrick Cogez et Cécile f.p. du décès de leur fils Alexandre le 14.6.2001.
Yves Parfait et Marie-Alix f.p. de la naissance de leur 4e enfant, Ombeline, le 2.6.2001, petite-fille de François Parfait (42).

Le prochain Bal de l'X aura lieu le vendredi 28 juin 2002.
Réservez votre soirée !
Le lieu vous sera indiqué prochainement.

1980
Denis Haag f.p. de la naissance de son 3e enfant, Sébastien, le 28.3.2001.

1982
Louis et **Caroline Laurent** f.p. de la naissance de leur 5e enfant, Nicolas, le 14.2.2000.

1983
Henry de Croutte de Saint Martin f.p. de la naissance de Jean-Guillaume le 26.2.2001.

1985
Rémi Favier f.p. de la naissance de son fils Étienne le 21.5.2001, petit-fils de Paul Foy (58).

1986
Éric Legros f.p. de la naissance de Laureline le 31.3.2001.
Alexandre Saubot f.p. de la naissance d'Arthur le 28.5.2001.
Hervé et **Florence Plessix** f.p. de la naissance de leur 4e enfant, Constance, le 22.7.2001.
Oleg et **Marie Ouss** f.p. de la naissance de leur 6e enfant, Madeleine, le 31.7.2001.

1987
Emmanuel Clause f.p. de son mariage avec Nadine Titone le 21.2.1998 et de la naissance de son 1er fils Arthur le 6.4.2001.

1988
Stéphane Dupré La Tour f.p. de son mariage avec Stéphanie Noack le 5.5.2001.
Laurent Gerrer f.p. de la naissance de Chloé le 16.1.1998 et Adèle le 10.1.2001.
Pierre Gatta f.p. de la naissance d'Audrey Bick Yee le 5.5.2001.
François Provost et Amélie f.p. de la naissance de leur 1er enfant, Philippe, le 14.7.2001.

1989
Bertrand Jourlin et Nathalène f.p. de la naissance de leur 3e fille, Marie-Laure, le 23.5.2001.

1990
Cyrille Breux f.p. de son mariage avec Catherine Delmas le 21.7.2001.
Christophe Barbier et Florence Lamberet f.p. de la naissance de Marine Barbier le 25.11.1999.
Pierre-Ignace Bernard f.p. de la naissance de son 4e enfant, Antoinette, le 20.3.2001.
Raphaël Aurus f.p. de la naissance de son 2e fils, Aurélien, le 22.5.2001.

1991
Béatrice Baczkowski f.p. de la naissance de son 3e enfant, Célie, le 19.2.2001, petite-fille d'Alain Eclache (63).
Patrick et **Dominique Labilloy** f.p. de la naissance de Séverin le 21.6.2001.
Jean-Charles Ferreri et Perrine f.p. de la naissance de Cécile le 3.7.2001.
Christophe Mathey f.p. de la naissance de Julien le 3.7.2001.

1992
Olivier Quoy f.p. de la naissance de Marine le 7.5.2001.
Richard Finck f.p. de la naissance de Pauline le 29.5.2001.

1993
Laurent Soulier f.p. de son mariage avec Sandrine Wostrowski le 11.8.2001.
Francis Sourd et Béatrice f.p. de la naissance de Perrine le 28.5.2001.
Jérôme-Alexandre Muraz f.p. de la naissance de Lou le 5.7.2001.

1994
Emmanuel Laillier f.p. de son mariage avec Marie-Agnès Vidal le 4.8.2001.
Jean-François Boutillon f.p. de la naissance de son 2e enfant, Solène, le 25.7.2000.
Matthieu Garnier et Julie f.p. de la naissance de Sophie le 16.3.2001.

1995
Bertrand Thirion f.p. de son mariage avec Marie Frappé le 12.5.2001.
Nicolas Duvinage f.p. de son mariage avec Catherine Riehl le 2.6.2001.
Thierry Beliard f.p. de son mariage avec Alix Bordes le 14.7.2001.
Stéphane Garreau f.p. de son mariage avec Caroline Darel le 21.7.2000.

1996
Sophie Kazamias f.p. de son mariage avec Philippe Moucan le 12.2.2000.
Éric Gillette et **Gwenaëlle Guillet de Chatellus** f.p. de leur mariage le 25.8.2001.
Françoise Péronnet et Vincent Dumontaux f.p. de la naissance d'Oscar le 19.5.2001 et de leur mariage le 30.7.2001.

1997
Xavier Lesort f.p. de son mariage avec Anne-Laure Euzen le 25.8.2001.

GROUPE PARISIEN DES X



12, rue de Poitiers, 75007 Paris.
Tél. : 01.45.48.52.04 – Fax : 01.45.48.64.50.
Mél : g.p.x@polytechnique.org

Le mot du Président…

Les informations données dans cette page ne sont qu'un résumé du bulletin mensuel GPX-Contact *qui donne à nos adhérents de multiples détails sur les manifestations à venir. Si vous souhaitez être informé à temps et de façon précise des réunions auxquelles vous aimeriez participer, adhérez au GPX pour recevoir notre circulaire mensuelle et pouvoir vous inscrire sans qu'il soit trop tard : 26 euros par an pour vous, votre conjoint et vos enfants de moins de 21 ans, pour être membre associé. En choisissant d'être membre sociétaire (64 euros), vous manifestez le soutien particulier que vous entendez apporter au GPX dans son action pour développer les liens au sein de la communauté polytechnicienne ; vous bénéficierez en outre pour vous et les vôtres d'une priorité d'admission (dans l'ordre des inscriptions reçues des sociétaires) pour les manifestations où, à notre regret, le nombre de places est limité.*
Renvoyez-nous sans tarder votre bulletin d'adhésion.

Yves DEMOULIN (58)

Programme des activités du GPX

CONFÉRENCES-DÎNERS

• À l'issue de l'AGO le lundi 1er octobre, conférence sur **"Le prion"** par Nicole MOREAU, directeur scientifique adjoint du Département des sciences chimiques du CNRS.
• En liaison avec le groupe X-Histoire et Archéologie : mercredi 10 octobre, **La cathédrale de Chartres "un conte merveilleux"** par Marie-Jeanne MERMET, épouse de Maurice MERMET (45).
• Jeudi 25 octobre, Monsieur François PAIRAULT, maître de conférences à l'université de Limoges, nous parlera de **"Gaspard MONGE, le fondateur de Polytechnique"**.

VISITES CULTURELLES

• Le château de Maintenon.
• L'or des rois scythes au Grand Palais.
• "Exposition Raphaël" au musée du Luxembourg.

VISITES TECHNIQUES

La saison 2001-2002 débutera par la visite du **Futuroscope** le 18 octobre. Nous enchaînerons par la visite de l'**Observatoire de Paris** et celle du **Laboratoire du crime de la Gendarmerie**.

THÉÂTRE

• *La Jalousie*, de Sacha GUITRY avec Michel Piccoli.
• *La Maison du Lac*, avec Simone Valère et Jean Desailly.
• *La ménagerie de verre*, de Tennessee Williams.

ACTIVITÉ ENFANTS (jeunes de 7 à 12 ans)

• Théâtre : pièces classiques.
• Musée des Arts et Métiers.
• Travaux manuels.

BRIDGE

Les tournois GPX du lundi après-midi ont rencontré un énorme succès cette année. Ils reprennent le **lundi 10 septembre**. Les séances de perfectionnement, d'une grande qualité, à la portée de tous les bridgeurs, reprennent le **vendredi 5 octobre** avec le célèbre professeur Norbert LEBELY. Séances suivantes les 19 octobre, 16 et 30 novembre.

VOYAGES

• **Le Viêtnam du Nord au Sud**, 15 jours en mars 2002.
Le Viêtnam est un long pays d'eaux et de montagnes, avec une histoire tourmentée qui est dans la mémoire de tous les Français.
– **Hanoi**, cœur de la nation, capitale active et surpeuplée, offrant un patrimoine artistique considérable.
En suivant le fleuve Rouge, on arrive à la **baie d'Along**, avec sa myriade d'îlots aux formes fantastiques.
– **Hué**, ancienne cité impériale, sur la "rivière des Parfums", et les palais des derniers empereurs.
Non loin, **Hoi An**, avec ses vieilles maisons commerciales du XVIIe siècle.
– **Saïgon** (Ho Chi Minh-Ville), restée très vivante et plus proche de nous.
Le delta du Mékong mène à **Vinh Long** et ses arroyos, **Can Tho** et son marché flottant, **Tay Ninh** et ses temples.
• **La Pologne** à l'automne.
Pour être informé suffisamment à temps par l'intermédiaire de notre bulletin mensuel *GPX-Contact*, adhérez au GPX.

RANDONNÉES PÉDESTRES

• **Dimanche 14 octobre 2001** avec Philippe GRANDJEAN (70), tél. : 01.45.03.26.45.
Aux portes du Vexin français, boucle de 18 km au départ de Meulan par les coteaux dominant les vallées de l'Aubette et de la Montcient. Belles églises du XIIe siècle. Traversée de la voie romaine dite "chaussée Brunehaut".
Départ : Paris-Saint-Lazare (banlieue) à 9 h 14, arrivée à Meulan-Hardricourt à 10 h 03.
Retour : Meulan-Hardricourt à 16 h 06 ou 17 h 06, arrivée à Paris Saint-Lazare à 17 heures ou 18 heures.
Horaires des trains à vérifier.
• **Samedi 22 et dimanche 23 juin 2002.**
Réservez dès maintenant la sortie avec René LOUBERT (48) et Michaël TÉMÉNIDÈS (58) : randonnée de deux jours en Sologne (Val-de-Loire). Bracieux, marche en forêt de Chambord, visite du château. Dîner, coucher et petit-déjeuner aux "Écuries de Saint-Cyr".
Dimanche : Lassay-sur-Croisne, forêt de Sologne.
Coût prévisionnel par personne : 340 F, comprenant la demi-pension.
Inscriptions avant le 15 octobre 2001 auprès de TÉMÉNIDÈS, tél. : 01 39.73.90.77 – 06.07.88.94.71.

BULLETIN D'ADHÉSION AU GPX

Saison 2001-2002

Nom : ....

Prénom : .... Promotion : ....

Adresse : ....

....

....

Désire adhérer comme :

❑ membre associé 26 € ou 171 F

❑ membre sociétaire (avec droit de priorité) 64 € ou 420 F *

et adresse ci-joint un chèque de ....
au GPX, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris.

* 32 € ou 210 F pour les promos 88 et postérieures et pour les veuves.

XMP-ENTREPRENEUR

12, rue de Poitiers, 75007 Paris
Tél. : 01.42.22.86.45 - Fax : 01.42.22.86.49
Mél : Xentrepreneur@wanadoo.fr

Animateurs

Michel ANTOINE (EMP 59), André BARRE (PC 59),
Marcel BOBY (X 59), Gérard BONTRON (X 57)
Jacques LASSARTESSE (X 57), Gilbert RIBES (X 56).

***XMP-ENTREPRENEUR** est une association, loi 1901, regroupant exclusivement des élèves et anciens élèves de l'École polytechnique, des trois écoles des Mines (Paris, Nancy, Saint-Étienne) et de l'École nationale des ponts et chaussées.*
Son objet est d'apporter à ses adhérents toute assistance pour créer ou reprendre des entreprises et de développer l'esprit d'entreprise chez les élèves et anciens élèves des écoles concernées.
Son action est soutenue par l'A.X., Intermines et l'Association des anciens élèves des Ponts et Chaussées.

Créer, reprendre, développer SA PROPRE entreprise

RÉUNIONS DE XMP-ENTREPRENEUR

Ces réunions sont en principe réservées aux adhérents, mais tout élève ou ancien élève peut se faire inviter à une réunion, en vue d'une éventuelle adhésion ultérieure, en téléphonant au préalable au bureau.

- ***Lieu des réunions :***
  Maison des X, 12, rue de Poitiers, 75007 PARIS.
- ***Prochaine réunion :***

– lundi 24 septembre à 18 heures.
Le programme de la prochaine réunion sera indiqué sur le site Internet.

- ***Dates des réunions suivantes :***

– lundi 5 novembre à 18 heures,
– lundi 10 décembre à 18 heures.

Vous avez un projet de **CRÉATION D'ENTREPRISE** dans le domaine Internet
WEBSTARTUP XY3W
Groupe de travail de XMP-Entrepreneur
peut vous aider à tous les stades de développement de votre projet,
en mettant à votre disposition GRATUITEMENT et en toute confidentialité
les compétences et les carnets d'adresses de ses membres.
Pour avoir plus d'informations, vous allez sur le site
http://www.xy3w.org

Site Internet XMP-Entrepreneur :
www.xmp-entrepreneur.org

ILS SONT ENTREPRENEURS

Denis OULÉS (X 64 + ESE 69) a quitté EDF et Gaz de France au premier semestre 2001, après trois décennies de carrière où il a successivement assumé des responsabilités techniques et commerciales (distribution d'énergie par réseaux), managériales, puis de développement d'activités nouvelles ou internationales ; il a notamment initié le "*spin-off*" de l'éclairage public depuis EDF en créant CITELUM (aujourd'hui repris par DALKIA du groupe VIVENDI).

Avec sa SARL INNOVADEV, il apporte son expérience aux nouvelles sociétés développant des innovations, et il s'est associé à Daniel LEBIDOIS (ESE 69) dans **SPINNOVE** qui se donne pour mission d'apporter aux grandes entreprises une méthode efficace de création de "*spin-offs*" pour la valorisation d'actifs de R&D et d'innovation. **SPINNOVE** réunit simultanément les compétences de trois métiers :
– des consultants spécialistes des cultures de grandes entreprises,
– des entrepreneurs aguerris au montage de *start-ups*,
– des investisseurs en capital-risque.

Les spin-offs sont une réponse aux enjeux rencontrés par les grandes entreprises

Les grandes entreprises reconnaissent que l'innovation est leur principal moyen de différenciation dans le contexte actuel. Dans l'exécution de cette stratégie, elles rencontrent des enjeux pour lesquels la création de *spin-offs* peut être la meilleure solution :
• position concurrentielle *(time to market)* : les *spin-offs* sont plus agiles, arrivent plus vite sur le marché avec des produits innovants plus proches des attentes des clients ;
• fuite des cerveaux *(brain drain)* : il vaut mieux aider des cadres de talent à créer un *spin-off* lié à la maison mère que les perdre au profit d'une *start-up* totalement indépendante ;
• valorisation de la R&D *(business value from* R&D) : les *spin-offs* viennent compléter les outils de valorisation courants tels que la cession de licence, les accords de *joint-venture* ou la création d'une nouvelle *business unit*.

La méthode Spinnove

Spinnove apporte aux grandes entreprises une **solution complète** de création de *spin-offs* à partir d'actifs de R&D et d'innovation. La méthode propriétaire *Spinnove* a trois phases :
– détection et sélection d'actifs de R&D et d'innovation externalisables,
– montage de l'entreprise *spin-off* et obtention des fonds d'amorçage,
– accompagnement du développement jusqu'au premier tour de financement.

Spinnove signe une convention avec chaque grande entreprise cliente, puis des contrats avec chaque *spin-off* créé. Spinnove accepte auprès des *spin-offs* des parts minoritaires de leur capital pour s'engager durablement auprès d'eux.

Spinnove SA (au capital de 39 000 euros) s'est attaché dès sa création des partenaires investisseurs en capital-risque : **Auriga**, fonds indépendant (www.auriga-ventures.com), et **Ventech**, fonds de capital-risque du groupe Natexis Banque Populaire (www.ventech.fr).

Contactez Spinnove
Denis OULÉS (X 64 + ESE 69)
Sarl INNOVADEV
d.oules@innovadev.fr
Tél. : 01.64.23.42.69.
Fax : 01.60.72.02.46.

Daniel LEBIDOIS (ESE 69)
PDG de SPINNOVE
lebidois@innoventure.fr
Mobile : 06.13.23.94.42.
Tél./Fax : 01.53.80.36.09.

BUREAU DES CARRIÈRES
A.X.

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.14 – Fax : 01.56.81.11.03
Mél : AX-bdc@wanadoo.fr
Site Web : www.abcdx.com

Richard LAURENT (54) du BUREAU DES CARRIÈRES *est à la disposition des camarades en recherche d'emploi ou souhaitant réfléchir sur l'orientation de leur carrière, pour les recevoir et les conseiller. En effet, un entretien est toujours souhaitable et peut aider plus efficacement avant un changement de situation.*
Compte tenu de son expérience professionnelle, le Bureau des Carrières peut aussi répondre aux questions que se posent les jeunes camarades avant leur premier emploi, ou, plus généralement, au moment où ils réfléchissent à leur orientation et cherchent à définir leur projet professionnel.
Les nouvelles offres d'emploi disponibles sont publiées dans des listes bimensuelles. Il est possible de les obtenir moyennant une cotisation de 200 francs pour six mois, donnant également droit à la consultation par Minitel et sur Internet.
Les camarades intéressés par ces offres s'adressent directement au Bureau des Carrières, par écrit, téléphone, fax ou mél pour en avoir communication ; ils contactent ensuite directement les annonceurs, s'il y a lieu.
Pour aider les camarades en recherche d'emploi, et leur permettre de se rencontrer pour débattre de leurs démarches, l'A.X. met à leur disposition, gratuitement, un bureau situé à l'A.X., 5, rue Descartes, 75005 Paris.

OFFRES DE SITUATION

Elles sont sur le site Web : www.abcdx.com

Annonces permanentes

■ **8129 - Le groupe COMPUTER SCIENCES CORPORATION (CSC), acteur majeur du Conseil et des Technologies de l'Information,** représente 68 000 professionnels répartis dans 45 pays, 800 bureaux.
CSC Peat Marwick, la division française du groupe CSC, compte 2 200 collaborateurs en France, Belgique, Luxembourg et réalise un CA de 1,8 Mds de francs.
Nos clients sont des acteurs significatifs des secteurs clés de l'économie : industrie, banque/assurance, télécommunications, énergie, transports, tourisme, distribution et grande consommation.
Pour créer de la valeur, nous mobilisons nos équipes autour des transformations majeures des organisations : vision et stratégie du changement, gestion de la relation client et commerce électronique, supply chain, e-technologies, intégration de systèmes.
Vous souhaitez participer à des projets ambitieux, anticiper les marchés de demain et optimiser leur croissance… CSC Peat Marwick change la vision de votre avenir !
Contacter Pierre-Yves CALLOC'H (Manager X95) au 06.60.50.42.35 ou adresser votre candidature sous réf. 700 à Valérie GIROGUY – CSC Peat Marwick – Immeuble Balzac – 10, place des Vosges – 92072 Paris-La Défense Cedex.

■ **0286 - Webnet** (anciennement PICODATA-WEBNET) poursuit son développement dans le conseil et l'ingénierie e-business : intranet, extranet, e-commerce. Nos clients : les grandes entreprises françaises dont nous concevons et réalisons les nouveaux systèmes d'information, ceux de la Net économie. Nous recherchons des consultants en e-business, des chefs de projet et des ingénieurs d'étude.
Contacter Thierry SCHWAB (PDG, X 66), tschwab@ webnet.fr - 01.46.84.05.05 - www.webnet.fr - 32, rue de Bellevue - 92773 Boulogne Cedex.

■ **0888 - SYNTEGRA**, la branche intégration de systèmes de BT, est une structure internationale présente dans tous les continents. La volonté de Syntegra est de s'engager dans la durée auprès de ses clients, en élaborant les solutions nécessaires à la réussite d'actions majeures de changement. Sa capacité d'intervention s'articule autour de trois pôles : l'intégration de systèmes, le conseil et l'ingénierie de compétences.
Le groupe Syntegra est reconnu dans les domaines de la gestion de la relation client (GRC), de l'intégration de solutions ERP (SAP, JDEdwards, Ross Systems) et du business électronique (publication, transaction, communauté). Les compétences de Syntegra s'appliquent notamment à l'intégration des technologies de l'information (architectures, X-Net, solutions fonctionnelles & logicielles, gestion du changement), et à l'ingénierie de solutions décisionnelles. Enfin, Syntegra est présent dans l'ingénierie technique de systèmes (supervision de réseaux, interfaces homme/machine, systèmes embarqués…).
Vous rejoindrez Éric LE MER (71) PDG, Lionel HUBER (80), Pierre BOUGERET (81), Rafik BEN NAJEH (87), Jean-Jacques LAFAY (89), Vincent ESCALIER (90), Jean-Paul QUANTIN (93).
SYNTEGRA, Tour Pascal A, 6, place des Degrés, 92045 Paris La Défense Cedex - Tél. : 01.58.13.85.00 - Fax : 01.49.01.97.02 - Internet : www.syntegra.fr - E-mail : recrute@syntegra.fr - Agences à Nancy, Lyon et Toulouse.

■ **3290 - A.T. KEARNEY**, 2e cabinet international de conseil en stratégie et management, 60 bureaux dans 34 pays, 3 000 consultants dont 200 en France, **recherche** pour son bureau de Paris **des consultants juniors, seniors et managers**, bilingues anglais avec si possible la maîtrise d'une autre langue européenne, ayant eu des expériences diversifiées dans des entreprises industrielles ou des sociétés de services ou de conseil. Domaines d'intervention d'A.T. Kearney : stratégie de croissance/fusion-acquisition, stratégie marketing, e-business, stratégie financière, stratégie de distribution, stratégie industrielle, stratégie "supply chain", restructuration, conduite du changement. Adresser CV détaillé et lettre de motivation au service recrutement d'A.T. Kearney, 8-10, rue Victor Noir, 92521 Neuilly-sur-Seine Cedex.

■ **3963 - HIMALAYA**, architecte web européen en forte croissance, coté au nouveau marché de Paris, propose des solutions complètes B2B, B2C et B2E (intranet) s'appuyant sur ses expertises en conseil, design et développement technique. HIMALAYA recherche des polytechniciens débutants ou première expérience passionnés par le web et la technologie, pour rejoindre son équipe de direction. Expertises : strategy, branding, content & ergonomics, IT infrastructure, software

Seules les annonces reçues
par courrier, fax ou mél
seront traitées
(aucune annonce par téléphone).

Tarifs 2001
annonce permanente :
55 F HT – 8,38 €
la ligne/mois

Le règlement s'effectue
en fin d'année.
Les annonces à publier
dans le numéro
de novembre 2001
devront nous parvenir au plus tard
le lundi 15 octobre 2001.

development, eCommerce, eLogistic, multi-accès (wap, pda, tvi), digital traffic, project management. Contact : Tristan de Viaris (X 77), DG, TdeViaris@himalaya-corp.com
Info : www.Himalaya-corp.com

■ **7464 - TECHNOGRAM, EUROGRAM**, Datec, Eurec, Technam, Apis (Groupe EXPERNET) consultants en stratégies technologiques, accueillent 1) jeunes camarades voulant se spécialiser en intégration des systèmes d'information, audit économique et scientifique, procédure de sûreté ou de qualité ; 2) camarades senior disponibles pour missions d'expertises. P. AUDIGIER (X-Mines 55), J. M. MANOHA (X-Ph. L. 54), 313, rue Lecourbe, 75015 Paris. Tél. : 01.45.57.30.24.

■ **19159 - PIXELPARK**, filiale du groupe de presse et d'édition Bertelsmann (CA en 1998 de 80 milliards de FF), est une société de services interactifs spécialiste des solutions e-commerce et Intranet. Leader européen sur ce marché, nous recherchons de nouveaux talents pour notre développement technique et commercial en France. Pixelpark propose des perspectives de développement intéressantes : évolution à l'international, modèle de rémunération participatif (stock-options) et forte croissance dans un domaine d'activité passionnant : Internet. Contacter Christophe Hocquet (DG), 97, rue Saint-Lazare, 75009 Paris. Tél. : 01.55.07.88.92 ou par e-mail : hocquet@pixelpark.com

■ **2455 – ABD**, Agency of Business Design, société de conseils opérationnels, réalise pour le compte de grands groupes, des opérations de trois natures :
– partenariats et en particulier des opérations d'externalisation,
– lancement de start-up et de filiales,
– vente Business to Business.
Dans le cadre de son fort développement, ABD recherche des jeunes Chargé(e) d'Affaires juniors et seniors.
ABD leur propose trois nouveaux métiers au confluent de la stratégie, de la finance et des ressources humaines.
Ils participeront à la conception, à la négociation et à la conduite de ces opérations.
Dynamiques, entrepreneurs et pragmatiques, ils travailleront avec leur Directeur d'Affaires qui les encadrera, et avec les dirigeants de nos sociétés clientes sur des projets à forts enjeux. Ils bénéficieront d'une formation approfondie (stratégie, organisation, négociation, conduite de changement). Rémunération attractive.
Merci d'envoyer votre CV + lettre de motivation à Hervé MOAL (X 78), ABD, 147, avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly-sur-Seine ou par e-mail : hmoal@abdweb.com (ne pas téléphoner).

■ **2982 -** Banque d'affaires internationale cherche collaborateurs expérimentés pour activités d'investissement d'une part et de conseil sur le Marché primaire actions et les Financements structurés d'autre part.
Profil recherché : 1. Compétences en finance, audit, droit des sociétés et/ou compétences sectorielles (biotechnologies, TMT, services financiers). 2. Très bon niveau d'anglais.
Merci d'adresser lettre et CV à : José Beriot (X 78), **Banque Nomura France**, 164, rue de Rivoli, 75001 Paris.
E-mail : delphine.foulon@nomura.co.uk

■ **3523 - Bertin Technologies**, Société de services et de réalisations technologiques pluridisciplinaires (250 personnes dont 200 ingénieurs en mécanique, électronique, optique, logiciel...), recherche pour soutenir sa croissance des ingénieurs chef de projets et des responsables d'activités à haut potentiel (management d'équipes, conduite d'études et de développement d'équipements à forte valeur ajoutée).
Esprit d'entreprise, innovation technologique, professionnalisme dans la satisfaction des clients et la conduite de projet sont nos valeurs. Venez les partager avec nous et nos partenaires.
Contact : Philippe Demigné (directeur général, X 82 - Tél. : 01.39.30.61.00).
Demigne@bertin.fr - www.bertin.fr

■ **3718 - ON-NET-SERVICES**, 1re market place dédiée aux services B to B (35 personnes, très forte croissance, site Web : www.on-net-services.com), cherche des consultants expérimentés (35-45 ans, anglais courant) en :
• logistique internationale,
• qualité,
• organisation industrielle,
• et/ou autour de SAP.
Vous aurez la charge de développer commercialement le business d'ONS dans votre domaine, par vos prestations de qualité auprès de nos clients (grands comptes et grosses PME), par votre expertise "on-line" et par votre propre réseau d'experts, le tout dans une ambiance dynamique et avec beaucoup d'autonomie.
Merci d'envoyer votre CV + lettre de motivation à Jean-Paul CHÉNO (X 75, directeur général), 30, rue Le Peletier, 75009 Paris. E-mail : jpcheno@on-net-services.com ; tél. : 01.55.33.44.71.

■ **4204 -** Poste de CONSULTANT EXPÉRIMENTÉ : **CAP GEMINI ERNST & YOUNG** est le premier acteur européen du CONSEIL en stratégie, en management et en système d'information.
Business Solutions, avec 850 consultants en France, est l'entité qui développe des offres permettant aux entreprises d'identifier leurs enjeux stratégiques et de les accompagner dans leur projet de transformation.
Les équipes de Business Solutions pilotent de grands projets internationaux. Elles apportent des réponses globales depuis l'élaboration de recommandations stratégiques jusqu'à l'intégration de systèmes "from Business Issues to Business Solutions". Nous renforçons nos équipes autour de cinq offres :
• CRM, l'optimisation de la relation client,
• Supply chain, les flux produit et les flux d'information à l'heure d'internet,
• Support services, l'optimisation des processus internes de l'entreprise au service de sa performance économique,
• Business program & information management, la conduite de projets et l'alignement stratégique des systèmes d'information,
• Business transformation management, le capital humain comme levier de performance.
Nos perspectives de croissance, la diversité de nos missions vous offriront de réelles opportunités de développement et de riches parcours professionnels.
Vous avez entre 3 et 10 ans d'expérience professionnelle, acquise dans un cabinet de conseil ou en entreprise et vous avez contribué à la conduite de projets majeurs. Ouvert(e) d'esprit, possédant de fortes capacités d'analyse et de synthèse, vous avez le sens du service et le goût du travail en équipe.
Pour nous rejoindre, adressez votre candidature, sous la référence BS/X0401, à CGEY Business Solutions, Service Recrutement, à l'attention de Sylvie Boizot, 14, rue Rouget-de-Lisle, 92441 Issy-les-Moulineaux Cedex. E-mail : recruitment.mailbox@gemcon.com

■ **1896 - SOPHIS** développe un logiciel de trading pour les activités Dérivés Actions de grandes institutions financières. Tournée vers l'international, SOPHIS connaît une croissance exceptionnelle. Pour soutenir notre développement, nous recrutons des

INGÉNIEURS PRE-SALES

Sur les grandes places financières internationales,
• vous présentez le logiciel à nos prospects,
• vous guidez les traders dans son utilisation,
• vous faites le lien avec nos développeurs pour adapter notre produit aux demandes du client,
• vous participez à l'implémentation du logiciel dans l'environnement informatique du client.

Votre rôle est capital dans la vente de notre produit et donc dans le développement de SOPHIS. Aussi proposons-nous une rémunération attractive (fixe + prime) et des possibilités d'intéressement *via* un plan de stock-options.

Nous recherchons des personnes capables d'être rapidement à niveau en finance et en informatique, avec une forte mobilité et un anglais courant.

Contacter
Olivier Cohen (X 90)
Corinne Grillet (Serrano) (X 93)
Sophis - 10, rue de Castiglione,
75001 Paris.
Tél. : 01.44.55.37.73.
E-mail : olivier.cohen@sophis.net
E-mail : corinne.grillet@sophis.net

■ **3934 - IPANEMA Technologies** est un acteur innovant dans le secteur de la QoS des réseaux IP. À vocation internationale, ses cibles sont les opérateurs et les grandes entreprises dans le monde. Pour accompagner notre développement rapide, nous offrons des opportunités (France et international) dans les domaines suivants :

PRE-SALES, CONSULTING

- Vous présentez nos solutions, élaborez les réponses aux appels d'offres et défendez nos propositions. Vous contribuez à l'évolution du produit en corrélation avec les demandes du client.

MARKETING

- Vous participez à l'élaboration des concepts clés et prenez en charge la mise en forme et la diffusion des messages auprès de nos clients internationaux.

INTEGRATION OSS

- Familier des systèmes d'information, vous définissez les besoins, principes et moyens pour valoriser nos solutions à travers l'intégration dans les OSS d'opérateur (provisioning, billing, CRM...).

Nous recherchons des personnes mobiles, ouvertes à l'innovation, prêtes à intégrer une équipe dynamique évoluant dans un domaine en rapide évolution.

Contacter
Jean-Yves Leclerc (PDG, X61)
leclerc@ipanematech.com
28, rue de la Redoute
92260 Fontenay-aux-Roses.
Tél. : +33 (0) 1.55.52.15.00

■ **4313 - MARCEAU INVESTISSEMENTS** (président Georges Pébereau (X50) cherche :
– 1 stagiaire en fusions/acquisitions,
– 1 analyste en fusions/acquisitions (1-2 ans d'expérience). Contacter Robert ILUNZE (X92) au 01.40.74.25.45.

■ **4393 - modelEdition** innove dans le domaine des outils de support du processus de décision stratégique. Ses clients sont les entreprises complexes (à centres de décision multiples) et/ou très évolutives. Nous souhaitons approcher cette clientèle en partenariat avec des cabinets de conseil en stratégie d'entreprise de création récente, en France ou à l'étranger.

Ils posséderont une expérience dans le domaine de la formulation stratégique quantitative et dans la mise en place de logiciels. Possibilité de financement.

Contacter :

Raoul de Saint Venant (PDG, X73)
rsv@modelEdition.com
21, rue du Cirque, 75008 Paris.
Tél. : 01.42.68.03.60.

■ **4419** - Fonds de Capital Risque basé dans le sud-est de la France recherche pour son 3e fonds :
– un professionnel senior H/F, expérience dans le Venture et dans industrie, 40 ans (7 à 10 ans d'expérience),
– un professionnel junior H/F, expérience dans le Venture 30/35 ans (2 à 5 ans d'expérience).
Anglais exigé. Participation aux plus-values pour les deux postes.
Contacter Olivier GILLOT (X76), ogillot@finadvance.fr ou au Bureau des Carrières qui transmettra.

■ **4589 - IA PARTENAIRES** est un réseau de consultants indépendants et confirmés qui proposent une large palette de compétences dans des secteurs d'activités variés.

Principalement axé sur la synergie de groupe et l'apport méthodologique (groupes de travail sur de nouveaux sujets, discussions mensuelles, séminaires de formation envisagés), IA PARTENAIRES accueille de nouveaux membres.

Site Internet : LIENHYPERTEXTE http://www.ia-partenaires.org

Contacter Bernard Culot : 01.44.70.70.81.

■ **4716** - Je souhaite recruter un ingénieur de haut niveau pour un poste de Directeur Recherche & Développement dans mon entreprise d'édition de logiciels.
Contacter Éric Malalel : 01.42.42.03.10.
Maîtriser le développement par composants : www.lynxonline.com/EvenementProton.htm
Lynx partenaire international de Centura : www.centurasoft.com/partners/csp/

■ **4729- CODALIS Management** est une société de conseil en stratégie et organisation, récemment créée 2000), dont la vocation est d'améliorer la performance des entreprises par la maîtrise et la valorisation de leurs investissements stratégiques, organisationnels et technologiques.
Notre rôle est d'accompagner nos clients dans le pilotage de leurs investissements, depuis les phases de réflexion stratégique jusqu'à celles d'exploitation, pour les aider à :
• optimiser la création de valeur,
• prendre des décisions dans des situations complexes, voire difficiles,
• identifier et maîtriser au plus tôt les risques "fonctionnels", humains et technologiques,
• maîtriser les projets de transformation ou d'évolution.
Les domaines d'expertise sur lesquels nous nous développons s'appliquent plus particulièrement aux unités Ventes, Marketing, Logistique et Support, quelles que soient les technologies de l'information venant en appui (ERP, CRM, SCM, Internet...).
Nous intervenons plus particulièrement auprès de Grands Comptes interagissant fréquemment et intensément avec leurs clients. Ce sont en général des acteurs des services, de la distribution, des télécommunications, de l'industrie.
Vous avez un sens développé du contact et du travail en équipe, vous faites preuve d'un fort potentiel pour traiter à la fois des problématiques "métiers" et technologiques. Votre esprit de service et votre volonté de vous investir vous permettront de vous intégrer rapidement dans nos équipes et de participer au développement ambitieux de notre structure.
Merci de contacter Michel GONIAK (X76) ou de lui adresser votre candidature par courrier postal ou électronique : m.goniak@codalis.com - 01.41.42.13.51 - CODALIS Management - 21, avenue Édouard Belin - 92566 Rueil-Malmaison Cedex.

DEMANDES DE SITUATION

Elles sont sur le site Web : www.abcdx.com

■ **3025** - X76, INSEAD, MBA, 7 ans direction générale de PME industrielles, y compris retournement. Auparavant, vente et marketing au niveau européen dans groupes internationaux, en particulier General Electric. Bonne connaissance production. Compétence : bâtir stratégie et la mettre en œuvre sur le terrain. Poste recherché : DG/Patron de branche/ Retournement de société.

■ **3057** - X, 41 ans avec une longue expérience informatique high tech dans la Silicon Valley, dans le domaine des outils logiciels, services internet et produits en Java, actuellement résident américain. Souhaite revenir en France pour un poste de direction informatique ou direction de projets dans une entreprise dynamique de haute technologie.
Contacter laurentsd@yahoo.com

■ **3064** - X 78, ENSAE, directeur dans une grande compagnie d'assurance, expérience en audit/contrôle de gestion et en assurance vie, recherche poste de responsabilité dans l'assurance ou la banque.

■ **3067** - X 72, docteur en mathématiques appliquées, 15 ans d'expérience dans le développement de modèles en aérodynamique et hydrodynamique pour la conception et l'ingénierie. Ayant récemment conduit des études stratégiques sur les technologies dans le domaine de l'armement. Recherche contacts pour bâtir un projet dans le domaine du conseil en valorisation des technologies.

■ **3069** - X 72, ENST, anglais. Directeur stratégie pour le secteur e-business et telco dans le cadre d'une société informatique, directeur prospective et responsable d'un groupe d'experts en architecture distribuée, responsable développement R&D systèmes bureautiques et télécoms chez des constructeurs informatiques en France et aux États-Unis, responsable développement R&D chez un opérateur télécom, recherche poste de responsabilité dans le cadre de projets innovants incluant informatique et communication.

■ **3073** - X 69, ENST, expérience direction centre de profits et négociations internationales dans les secteurs télécom, spatial et aéronautique, cherche poste de responsabilités opérationnelles dans un de ces domaines.

■ **3075** - X 86, INSEAD, anglais. Superviseur de production dans une compagnie pétrolière, directeur d'usine chez un leader de l'industrie du bois, manager dans un cabinet de conseil en stratégie, PDG d'une société de services aux télécoms à redresser, recherche poste de direction générale dans un contexte difficile.

■ **3089** - X+ ENSTA, 37 ans, anglais, italien, allemand. Solide expérience de management de grands projets complexes high tech, ainsi que de contrats. Recherche poste de direction dans un contexte international.

■ **3091** - X+ MBA Chicago, 42 ans, anglais courant. Expérience internationale dans le domaine financier et le conseil en fusions & acquisitions (M&A). Recherche poste de chef de cabinet d'un président de société ou d'un entrepreneur, ou de conseiller de direction générale, couvrant : stratégie/développement, M&A, ingénierie financière... Également ouvert à des missions ponctuelles comme administrateur extérieur ou consultant opérationnel.

■ **3092** - X68, Sup'Aéro, anglais, allemand, russe. Douze ans responsable de centre de profit ; expérience importante dans la conduite de projets à objectifs de qualité et délais impératifs (programmes technologiques et spatiaux en coopération internationale, USA, Europe, Russie). Cherche poste de direction et/ou reprise de société dans les domaines technologique, électrique, aéronautique. Tél. : 06.03.05.26.71.

■ **3102** - X76, armement, grande expérience de la conduite des programmes spatiaux et aéronautiques en équipes internationales, expérience de coopération internationale, anglais courant, allemand, recherche poste de responsabilité en direction générale ou direction technique.

■ **3103** - X84, ENST, de retour de cinq ans aux USA, 12 ans d'expérience dans le conseil, la stratégie, les fusions et start-ups, le marketing et le développement informatique et réseau dans les secteurs des télécommunications et de l'informatique, cherche poste de direction ou conseil en entreprise ou cabinet de conseil.

ANNONCES

AUTRES ANNONCES

5, rue Descartes, 75005 Paris
Tél. : 01.56.81.11.11
Fax : 01.56.81.11.01

Seules les annonces reçues par courrier ou par fax seront traitées (pas d'annonce par téléphone).

Le règlement ne s'effectue qu'après parution de l'annonce, une facture vous sera adressée.

OFFRE DE SITUATION

■ **138** – P. CHIQUET (51), rech. pour Archevêché Paris, retraités bénévoles (55 à 68 ans) disponibles mi-temps pour délégués en paroisses et services diocésains (généralistes chargés d'assurer la relation entre les paroisses ou les services et l'organisation diocésaine dans les domaines économ. financ. immob.) construction entretien patrimoine, DRH, contrôle de gestion, audit interne. Contact P. CHIQUET, 35, quai de Grenelle, 75015 Paris. Tél. : 01.45.77.61.56.

OFFRES DE LOCATIONS

Paris/banlieue

■ **LA467** – PARIS XIVe à louer box spacieux rue de Chatillon. Tél. : 06.07.49.37.62.

■ **LA468** – VERSAILLES R. D., 3 p. 73 m², clair, calme, box, cave. Cam. loue à cam. Tél. : 01.40.51.00.19.

Province

■ **LB565** – CANNES ttes pér., appt 2/4 pers., vue except., calme, piscine, parking, tél. Tél. : 02.31.52.10.77.

Étranger

■ **LB566** – Cam. (52) loue à la semaine, demeure ancienne (Riyad) restaurée, cœur médina de MARRAKECH (100 mètres de la Medersa) gd cft (piscine, télé, personnel dont cuisinier). Max. 8 pers. Tél. : 01.40.27.80.22.

VENTE D'APPARTEMENT ET PROPRIÉTÉ

Province

■ **VB467** – CANNES 06 – X67 vd studio, cuisine équipée, machine à laver, sécheuse, vue mer/croisette, piscine privée, parking gardé, digicode. Portable : 06.07.93.36.32.

DIVERS

■ **D171** – Fils TUGAYE (48) ébéniste d'art effectue restauration et travaux tous styles sur plan. Conditions spéciales aux X et familles. Tél. : 01.43.79.13.52.

■ **D172** – Marie GUÉLY (fille 57). Restauration de Bois-Doré, cadres et mobilier. Tél. : 01.42.50.48.21. Cécile Charpentier – Restauration de Tableaux. Tél. : 06.84.98.27.38.

■ **D173** – Petit groupe joueurs tennis souhaiterait accueillir nouveau cam. pour compléter double le lundi de 11 heures à 12 heures PARIS, av. Mozart. Âge min. 60 ans. Période d'essai 3 mois. Tél. RIVIÈRE (54) – JEANTILS (42) : 01.47.57.62.78.

■ **D174** – Fille X35 donne cours danse classique – assouplissement – M° Étoile, Ternes. Monique VINCENT, tél. : 01.45.50.24.41.

Les annonces sont publiées à titre de service rendu aux camarades et n'engagent pas la responsabilité de l'A.X.

Tarifs 2001 : la ligne

Demandes de situation :
45 F – 6,86 €
Offres d'emploi :
55 F – 8,58 €
Immobilier :
75 F – 11,43 €
Divers :
85 F – 12,96 €

Les annonces à publier dans le numéro **de novembre 2001** devront nous parvenir au plus tard le **lundi 15 octobre 2001.**